

# **Mikron Gruppe**

Medien- und Analystenkonferenz 2018

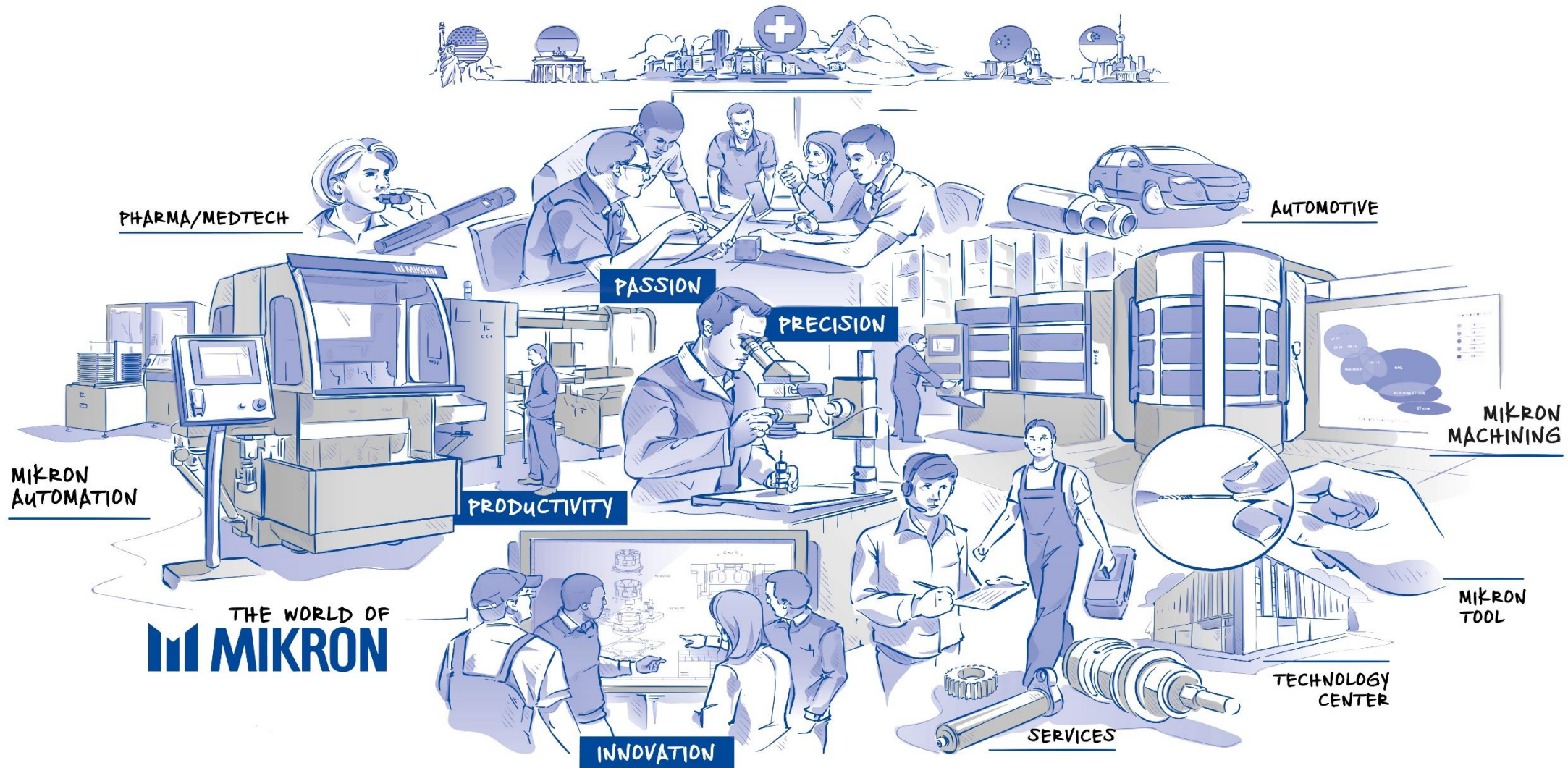
# Agenda

- 1 Begrüssung und Einleitung**
- 2 Strategie und Innovation Mikron Gruppe
- 3 Geschäftssegmente
- 4 Finanzkennzahlen
- 5 Zusammenfassung/Ausblick





# Creating value with passion for precision



# Mikron Automation

## Porträt

### Key Facts

- Marktführer in Europa, Nummer 2 in USA für Montageanlagen von Medical Devices
- Blue-Chip Kunden
- Rund 620 Mitarbeitende
- Über 3'500 Systeme weltweit installiert
- Standorte in Europa, USA und Asien

### Kompetenzen

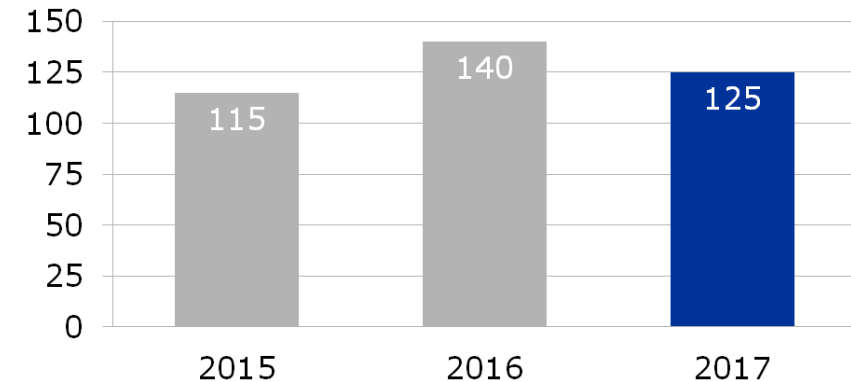
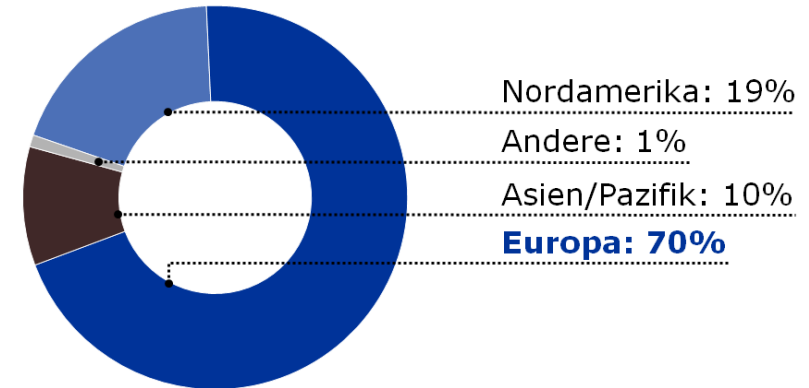
- Entwicklung von Montagelösungen, welche unterschiedlichste Herstellungsprozesse integrieren
- Exzellentes Projektmanagement
- US FDA compatible Lösungen

### Produkte

- Bewährte, modulare standardisierte Plattformen
- Vollständig kundenspezifische Lösungen
- Validierte Steuerungssoftware
- Globaler after-sales Service

### Umsatz nach Regionen in %

Total CHF 125 Mio. (2017)



# Mikron Machining

## Porträt

### Key Facts

- Marktführer in der Nische
- Breite Kundenbasis inkl. "hidden champions"
- Rund 630 Mitarbeitende
- Über 7'000 Systeme weltweit installiert
- Hauptstandorte in Europe, globaler Verkauf und Service

### Kompetenzen

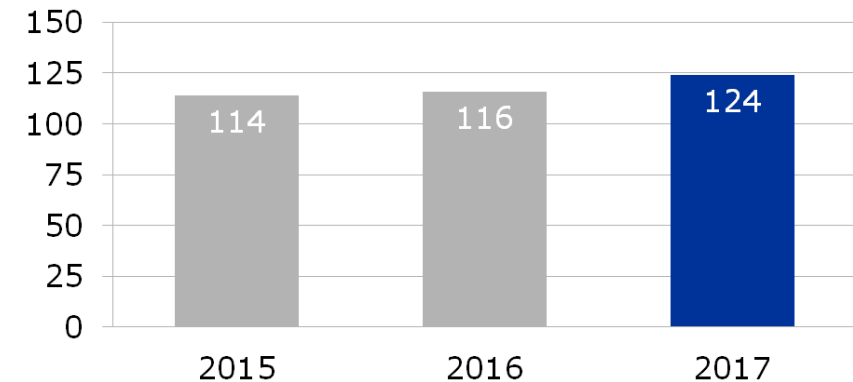
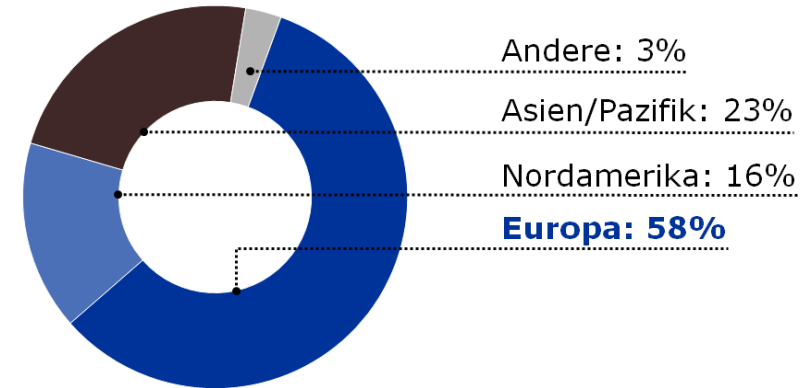
- Entwicklung von Fertigungslösungen für die Produktion grosser Stückzahlen
- Mechanische und NC gesteuerte Maschinen
- Entwicklung, Produktion und globaler Vertrieb von kleinen und mittelgrossen hochpräzisen Schneidwerkzeugen für den high-end markt

### Produkte

- Rundtaktmaschinen
- Modulare Lineartransfermaschinen
- Unschlagbare Hochleistungs-Schneidwerkzeuge
- Globaler after-sales Service

### Umsatz nach Regionen in %

Total CHF 124 Mio. (2017)



# Agenda

1 Begrüßung und Einleitung

**2 Strategie und Innovation Mikron Gruppe**

3 Geschäftssegmente

4 Finanzkennzahlen

5 Zusammenfassung/Ausblick





# Steigerung der industriellen Produktivität und Qualität



# Für die Mikron Gruppe relevante Trends

- ▶ Stabile Nachfrage nach Automation aus der Pharma- und Medizintechnikindustrie

---

- ▶ Grosse Veränderungen in der Automobilindustrie – kurz- und langfristig

---

- ▶ Globalisierung wird infrage gestellt (Risiko aufgrund Handelsbarrieren, Zölle etc.)

---

- ▶ Wachsender Wohlstand und steigender Konsum in Asien, insbesondere in China

---

- ▶ Digitalisierung und Vernetzung (Industrie 4.0)

---

- ▶ Einzelereignisse wirken sich rasch und global auch auf Investitionsverhalten aus

---

- ▶ Unsicherheit und Volatilität fordern von Produktionsbetrieben hohe Anpassungsfähigkeit, auch in der Massenproduktion



# Highlights 2017

Enttäuschendes erstes Halbjahr, guter Auftragseingang im zweiten Halbjahr

- Automation
- Führende Position in Europa gehalten mit durchgängig guter Auslastung
  - Grosse Aufträge von US Kunden, aber erst gegen Ende Jahr
  - Anteil an Aufträgen aus der Automobilindustrie gesteigert
  - Controls Software MOOS erfolgreich im Einsatz
  - EBIT-Marge von 2.5%, trotz Umsatzrückgang um 11%

- Machining
- Dank starkem zweiten Halbjahr Auftragseingang um 33% gesteigert
  - Kontinuierlich steigende Nachfrage nach Werkzeugen
  - Fortgeschrittene Innovationsprojekte in Maschinen-, Werkzeug- und Servicegeschäft
  - Umsatz gesteigert (+8%) und EBIT deutlich weniger negativ als im Vorjahr (ohne Aufwendungen für Innovationsprojekte hätte ein positiver EBIT resultiert)

# Innovationen

## Unsere Schwerpunkte 2018 bis 2020

Systeme & Produkte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Objektorientierte Maschinensteuerung von Mikron Automation</li><li>• Jährlich neue Hochleistungswerkzeuge von Mikron Tool auf den Markt bringen</li><li>• Entwicklung von neuen Maschinenplattformen bei Mikron Machining</li></ul>
Kunden Applikationen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Neu entwickelte Montageprozesse für weitere Applikationen einsetzen</li><li>• Laufend die Leistung der Fertigungssysteme erhöhen und bestehende Konzepte/Lösungen sich rasch wandelnden Bedürfnissen anpassen</li><li>• Entwicklung von Funktionen und Services, die den Trend der Digitalisierung von Geschäftsprozessen (Industrie 4.0) nutzen und unterstützen</li></ul>
Prozesse	<ul style="list-style-type: none"><li>• Moderne Produktionstechnologien und -verfahren</li><li>• Verbesserung der Logistiksysteme (v. a. Werkzeuge und Ersatzteile)</li><li>• Kontinuierliche Verbesserung des Projektmanagements</li></ul>

# Prozessinnovation für unsere Kunden

Mikron Boudry entwickelte in Zusammenarbeit mit Biocartis die weltweit erste Hochvolumen-Montageanlage zur automatischen Herstellung von Cartridges für DNA-Schnelltest.

Zu den **Schlüsseltechnologien** der Hochvolumen-Montageanlage gehören unter anderem

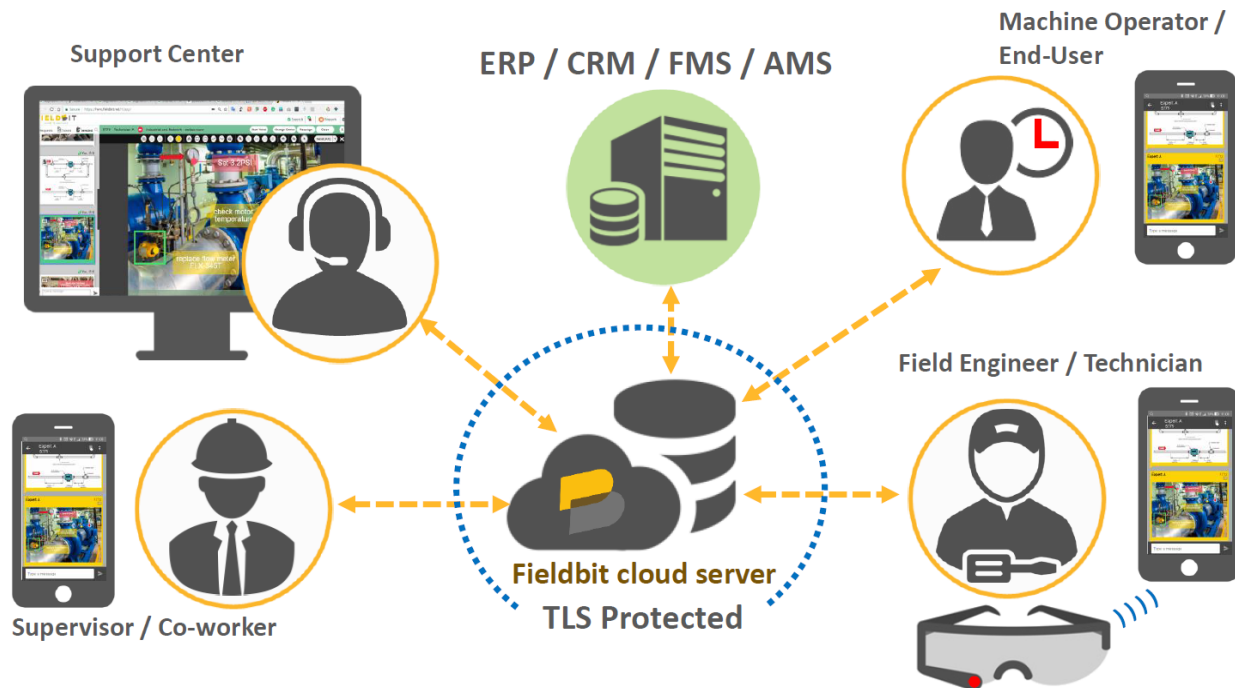
- die **Micro-Dosierung** von API's (Active Pharmaceutical Ingredients), in diesem Falle DNA-Markersequenzen
- aber auch das **Abfüllen** von hochaggressiven Medien wie Guanidin, die stärkste existierende, organische Lauge





# Mikron 4.0

Willkommen zu "smart manufacturing and services"

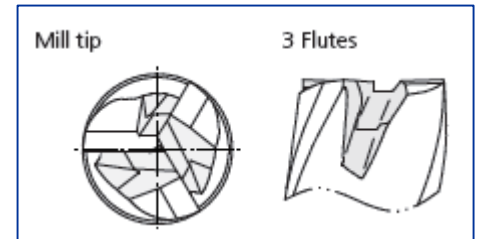


1. Deutlich gesteigerte Reaktionszeiten
2. Optimierte Reisezeiten und –kosten für Service
3. Real-time Status der Fertigungssysteme
4. Online und offline Training für Kunden
5. Zugang zu Fachwissen und Instruktionen
6. «Augmented» Funktionen

Die Softwarelösung ist bei Mikron Machining in Agno und Rottweil im Einsatz.

# Mikron Machining - Schneidwerkzeuge

## Die neuen CrazyMill Cool Plunge & Slot



- ▶ **Integrierte Kühlung – patentiert** garantiert eine konstante und massive Kühlung der Schneiden und eine optimale Späneabfuhr
- ▶ **Ein Werkzeug für zwei Anwendungen** Bohren “Tauchen” und Fräsen bis  $2.5 \times d$
- ▶ Höchste Leistung besonders in **anspruchsvollen Materialien**
- ▶ Lange Standzeit dank **spezieller Geometrie der Kopfparte** (geringe Eindringkraft und gute Späneabfuhr) sowie **Hochleistungsbeschichtung**
- ▶ **Kleine Durchmesser:** 1-6 mm

# Mikron Machining - Fertigungssysteme

Anpassungsfähige, robuste Lösungen für die VUCAD Welt



**Project A**

---



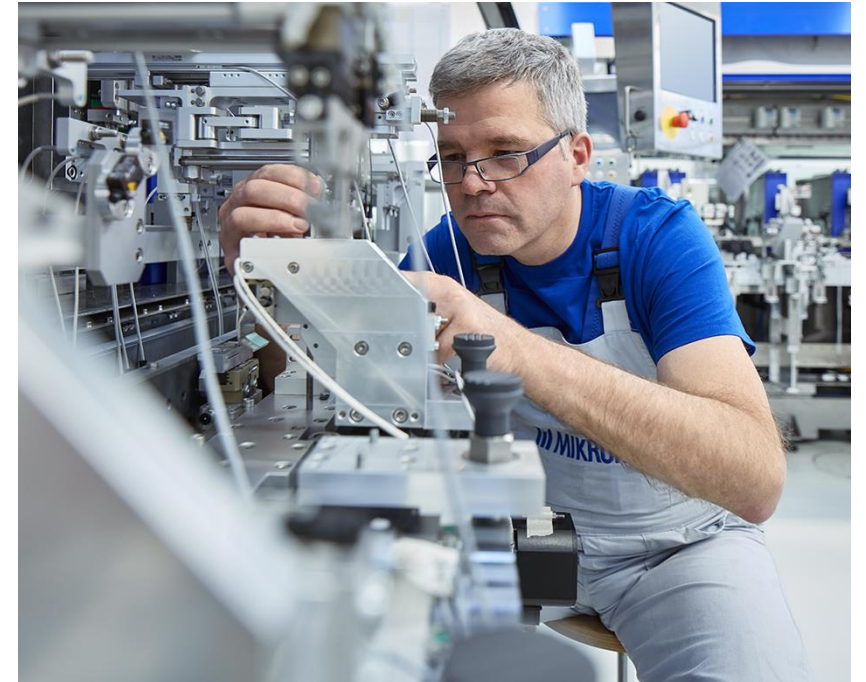
**Project P**

---



# Agenda

- 1 Begrüssung und Einleitung
- 2 Strategie und Innovation Mikron Gruppe
- 3 Geschäftssegmente**
- 4 Finanzkennzahlen
- 5 Zusammenfassung/Ausblick



# Mikron Automation

Weltweit führender Anbieter von skalierbaren und massgeschneiderten Montagesystemen – von der ersten Idee bis zur leistungstärksten Umsetzung.





## Befriedigendes Ergebnis, trotz fehlenden Impulsen aus US Geschäft

Märkte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Solider Auftragseingang in Europa, während US Kunden erst gegen Ende des Geschäftsjahres grössere Bestellungen freigaben</li><li>• In Nischen von der Dynamik der Automobilindustrie profitiert</li><li>• Neukunden mit Potential haben erste Bestellungen getätigt, u.a. auch in China</li></ul>
Kennzahlen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Auftragseingang (CHF 126 Mio.) 2% und Umsatz (CHF 125 Mio.) 11% unter Vorjahr</li><li>• EBIT-Marge von 2.5% trotz Umsatzrückgang</li><li>• Auftragsbestand von CHF 82 Mio. leicht über dem Vorjahr</li></ul>
Innovation	<ul style="list-style-type: none"><li>• Neue Maschinensteuerung erfolgreich auf weiteren Kundenprojekten eingesetzt und zusätzliche Funktionalitäten entwickelt</li><li>• Weltweit erste Hochvolumen-Montageanlage zur automatischen Herstellung von Cartridges für DNA-Schnelltests.</li><li>• Neue z- und c-Achsen für kartesische Roboter zusammen mit ETH Lausanne entwickelt</li><li>• Neue Version der Standardplattform für kleine Volumen (bspw. für Proof of Principle)</li></ul>



# Mikron Automation in der Praxis



## Keine Angst vor Spritzen

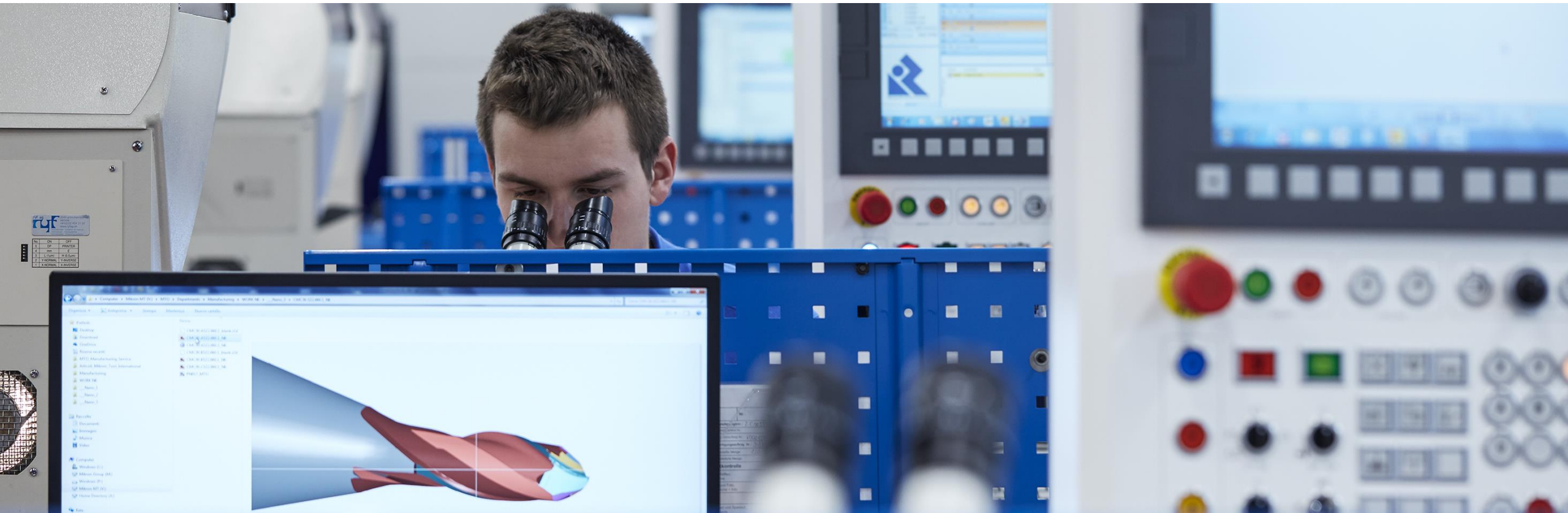
Die Angst vor medizinischen Spritzen ist weit verbreitet. Aber bald könnte sie überwunden sein:

**Autoinjektoren sei Dank!**

Mikron Automation begleitet die Hersteller durch den gesamten Lebenszyklus ihrer Produkte. Von der manuellen Montagestation für die Validierungsphase bis zur Massenproduktion.

# Mikron Machining

Führender Anbieter von kundenspezifischen, leistungsfähigen Fertigungslösungen für die Herstellung komplexer und hochpräziser Metallkomponenten, sowie von Hochleistungs-Schneidwerkzeugen.



## Signifikant höherer Auftragseingang gegen Ende Jahr

Märkte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Das spätzyklische Maschinengeschäft verzeichnete einen Anstieg der Bestellungen aus verschiedenen Marktsegmenten im zweiten Halbjahr</li><li>• Gute Nachfrage nach Werkzeugen und after-sales Services während des ganzen Jahres</li><li>• Erfreulicher Bestellungseingang von asiatischen Kunden</li></ul>
Kennzahlen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bestellungseingang 33% über Vorjahr, Umsatz von CHF 124 Mio., +7%</li><li>• Auftragsbestand auf gute CHF 75 Mio. fast verdoppelt</li><li>• EBIT-Verlust von CHF -1.6 Mio. deutlich weniger hoch als im Vorjahr. Dieser enthält signifikante Entwicklungsaufwendungen</li></ul>
Innovation	<ul style="list-style-type: none"><li>• Entwicklungsprojekte vorangetrieben und im Zeitplan</li><li>• Diverse Verbesserungen an den bestehenden Produkten umgesetzt</li><li>• Crazy Mill Cool Plunge &amp; Slot für Bohren und Fräsen in anspruchsvollen Materialien</li><li>• Verschiedene Installationen von «Industry 4.0 Service Kits»</li></ul>



# Mikron Machining in der Praxis

## Spitzenleistung im Alltag

Einmal angesetzt legt der Kugelschreiber bis zu 10 Kilometer zurück. Ohne Unterbruch.

**Bei konstanter Qualität.**

Entsprechend anspruchsvoll ist die Produktion der Kugelschreiber-spitzen. 95% davon werden weltweit auf Mikron Maschinen hergestellt.



# Mikron Tool in der Praxis

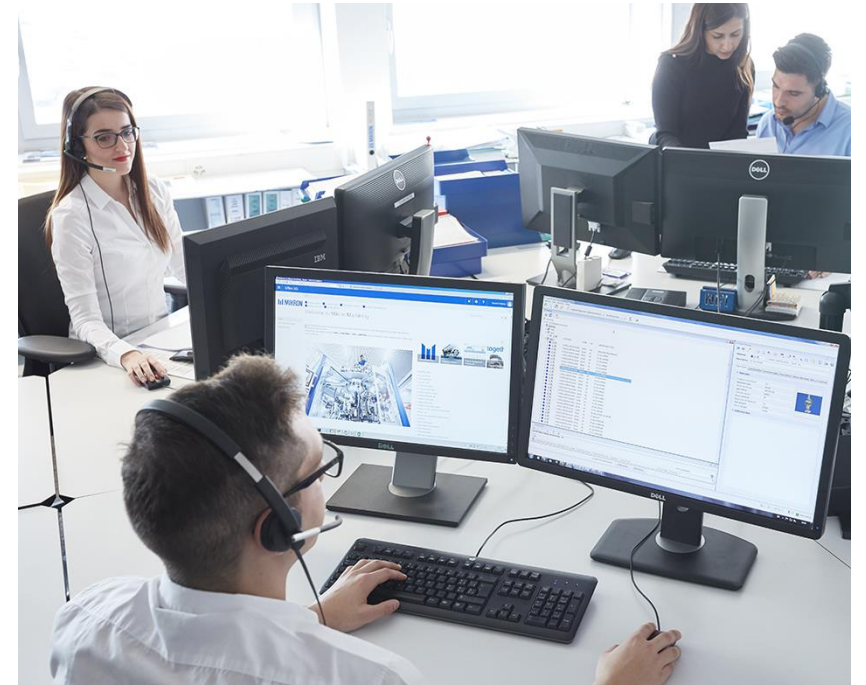
## Für höchsten Kaffeegenuss

Für den perfekt gebrühten Kaffee mit perfekt geschäumter Milch braucht es Kaffeemaschinen mit Qualitätsdampfventilen. Der **Mikron CrazyDrill Cool SST-Inox** Bohrer mit einzigartiger Innenkühlung eröffnet den Herstellern von solchen Dampfventilen ganz neue Möglichkeiten bezüglich Geschwindigkeit und Präzision.



# Agenda

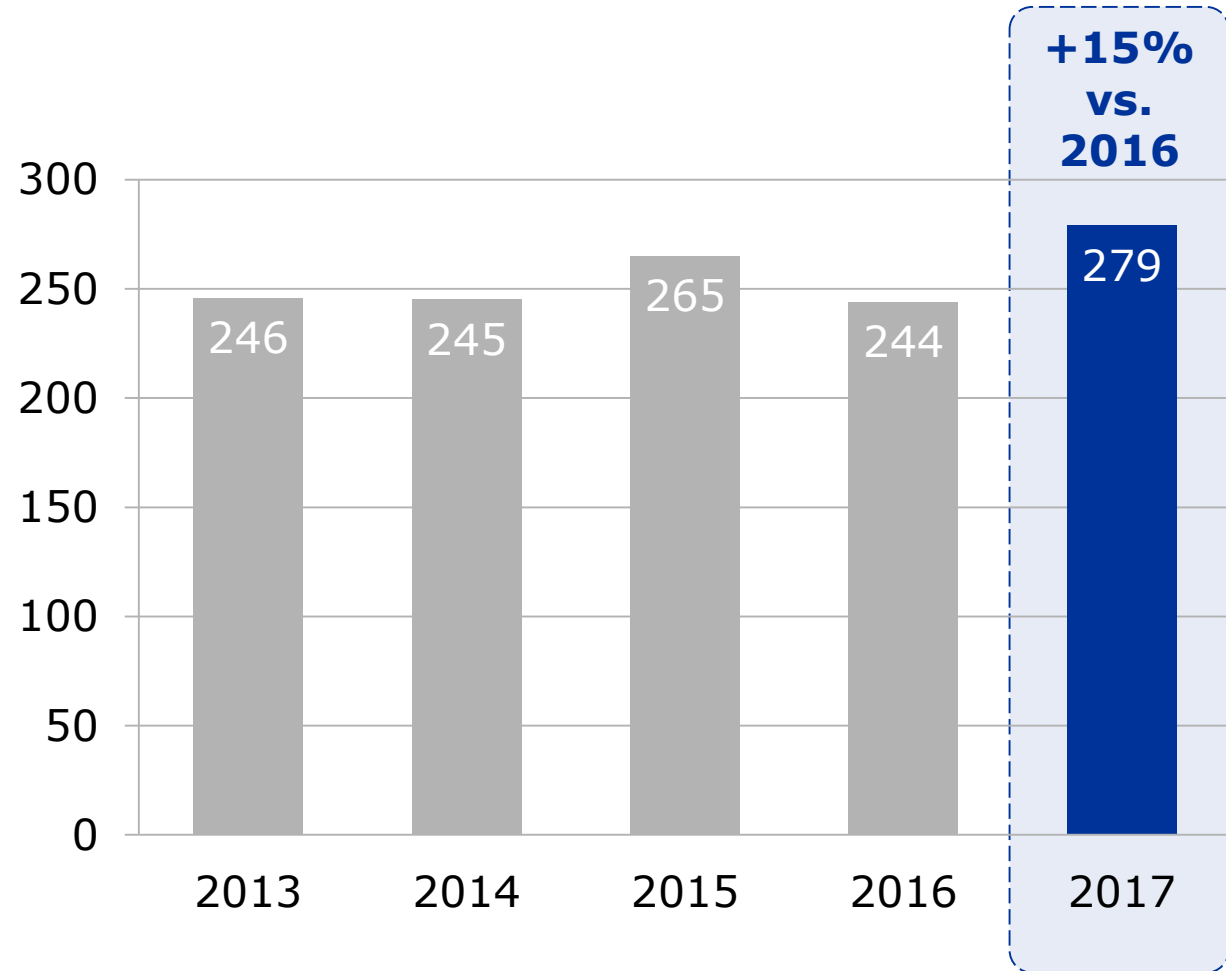
- 1 Begrüssung und Einleitung
- 2 Strategie und Innovation Mikron Gruppe
- 3 Geschäftssegmente
- 4 Finanzkennzahlen**
- 5 Zusammenfassung/Ausblick



# Bestellungseingang dank gutem 2. Halbjahr deutlich gesteigert

in CHF Mio.

- ▶ Veränderung in Lokalwährung: +14%
- ▶ Machining: +33%, Automation: -2%
- ▶ Starkes zweites Halbjahr mit CHF 165 Mio. (vs. 114 Mio. HY 1)
- ▶ Auftragseingang von Werkzeugen kontinuierlich gesteigert

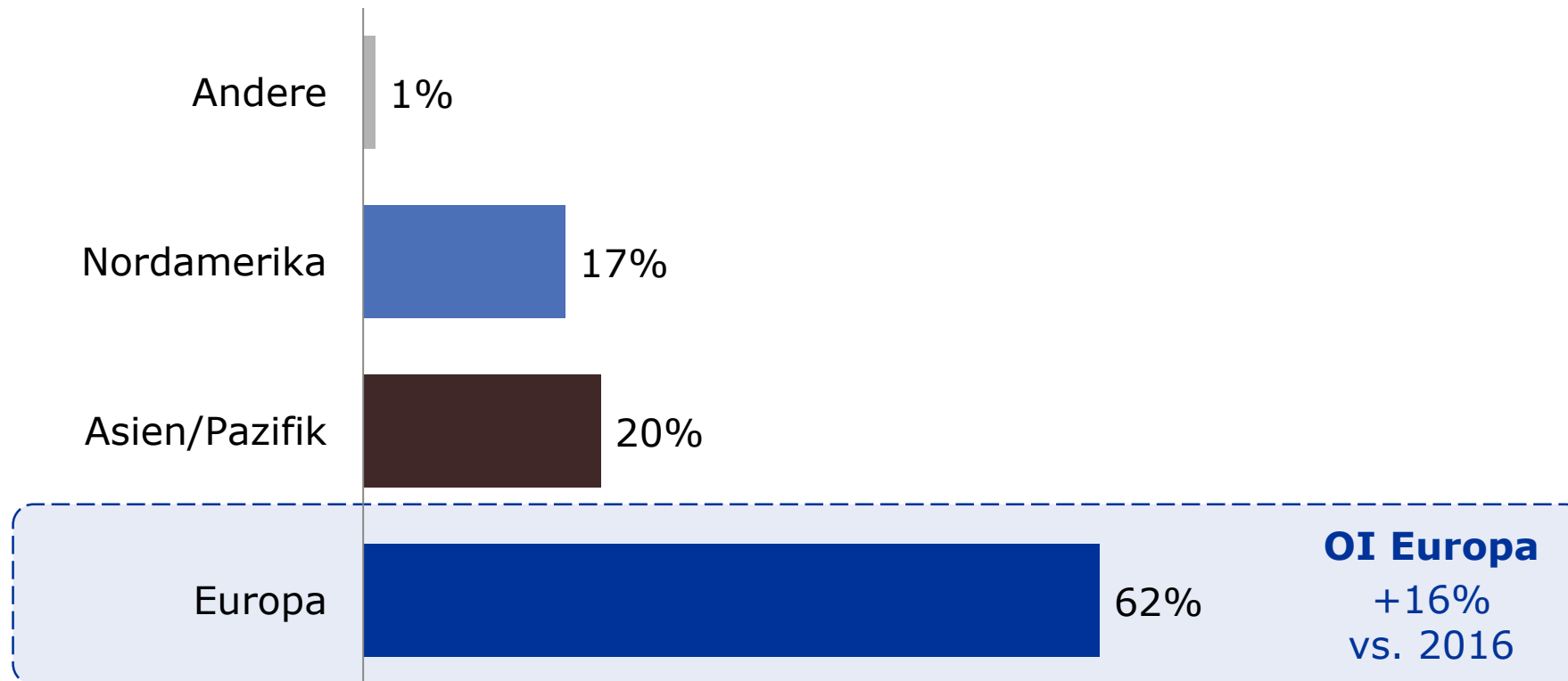




# Deutliche Zunahme der Bestellungen aus Europa und Asien, während Grossaufträge aus den USA ins neue Geschäftsjahr verschoben wurden.

## Bestellungseingang nach Regionen in %

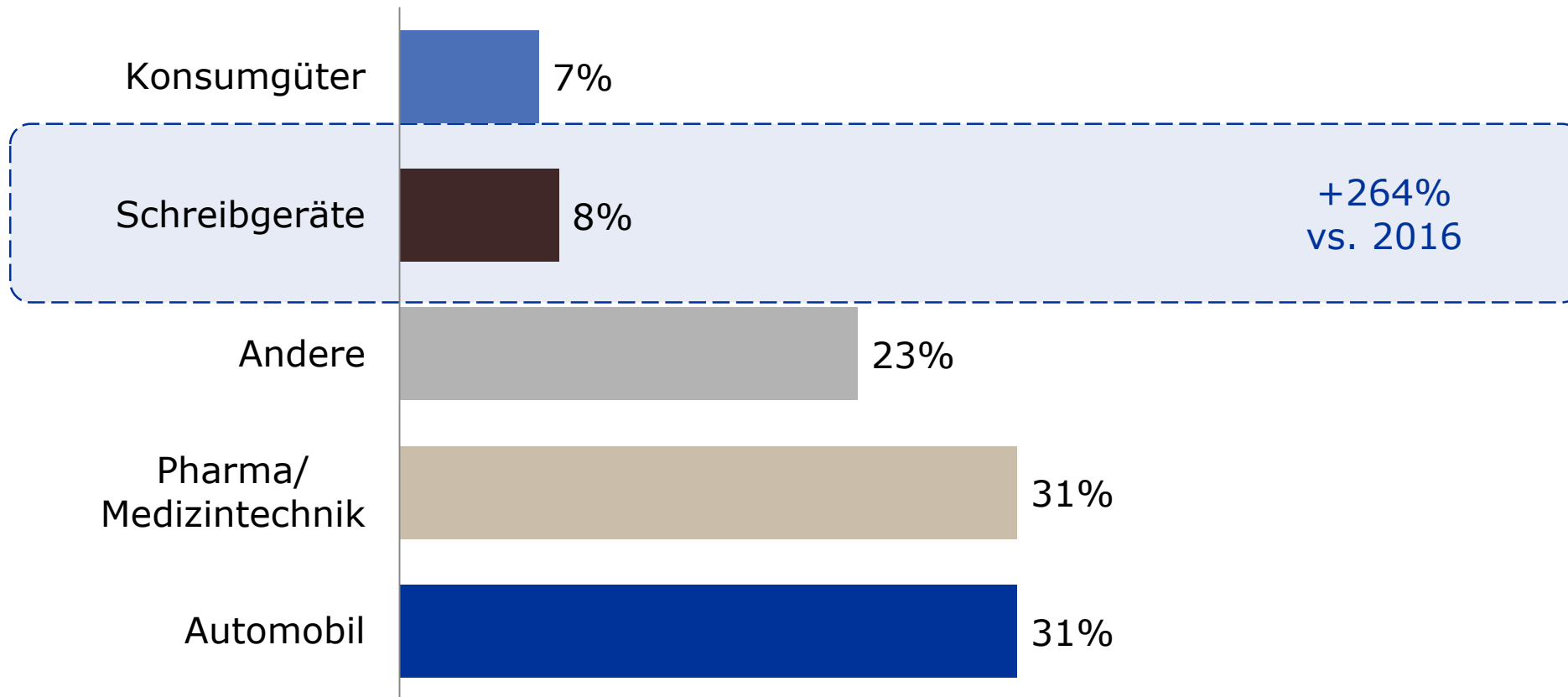
Total CHF 279 Mio. (2017)



# Höhere Bestellungen in den meisten Marktsegmenten, am deutlichsten bei Schreibgeräten

## Bestellungseingang nach Marktsegmenten in %

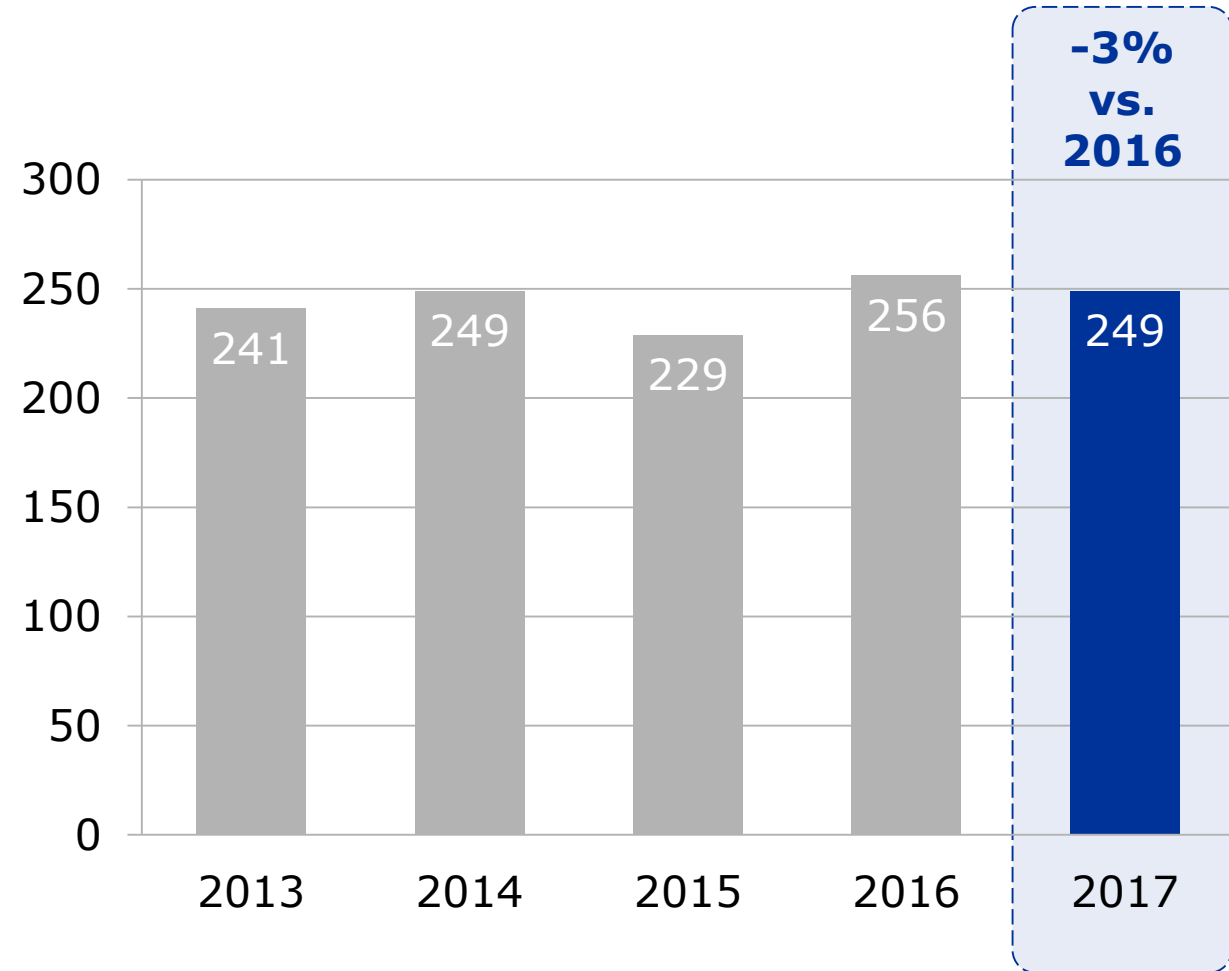
Total CHF 279 Mio. (2017)



# Umsatz unter den Erwartungen, da Bestellungen erst im zweiten Halbjahr zugenommen haben

in CHF Mio.

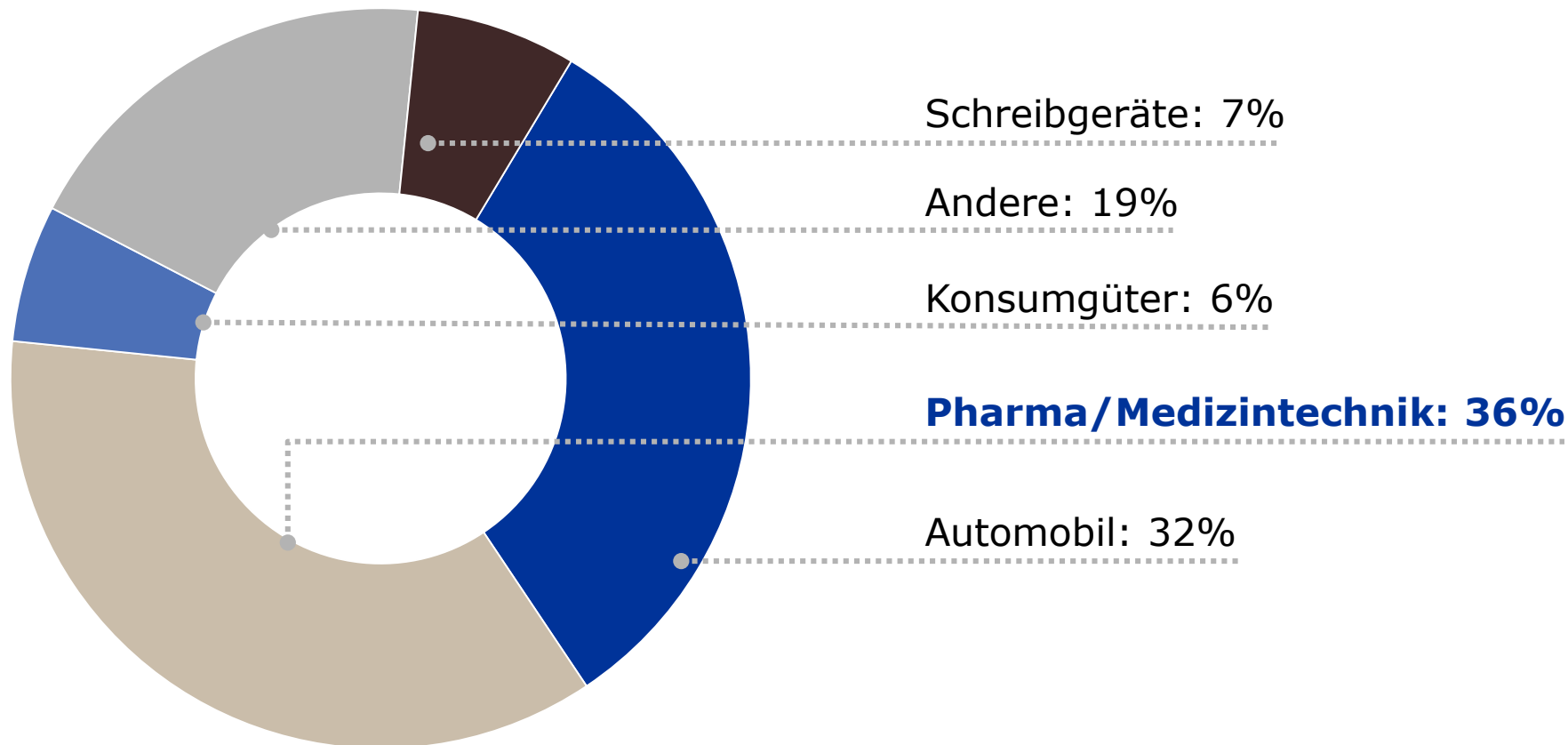
- ▶ Veränderung in Lokalwährung: -3%
- ▶ Machining: +7%, Automation: -11%
- ▶ Servicegeschäft um 7% gesteigert, Werkzeuggeschäft um 19%
- ▶ Dem tieferen Umsatz begegnete Automation mit einer Reduktion der temporären Mitarbeitenden
- ▶ Ungenügende operative Auslastung bei Machining mit Kurzarbeit bis zum vierten Quartal



# Erneut höherer Umsatzanteil Pharma/Medizintechnik

## Umsatz nach Marktsegmente in %

Total CHF 249 Mio. (2017)

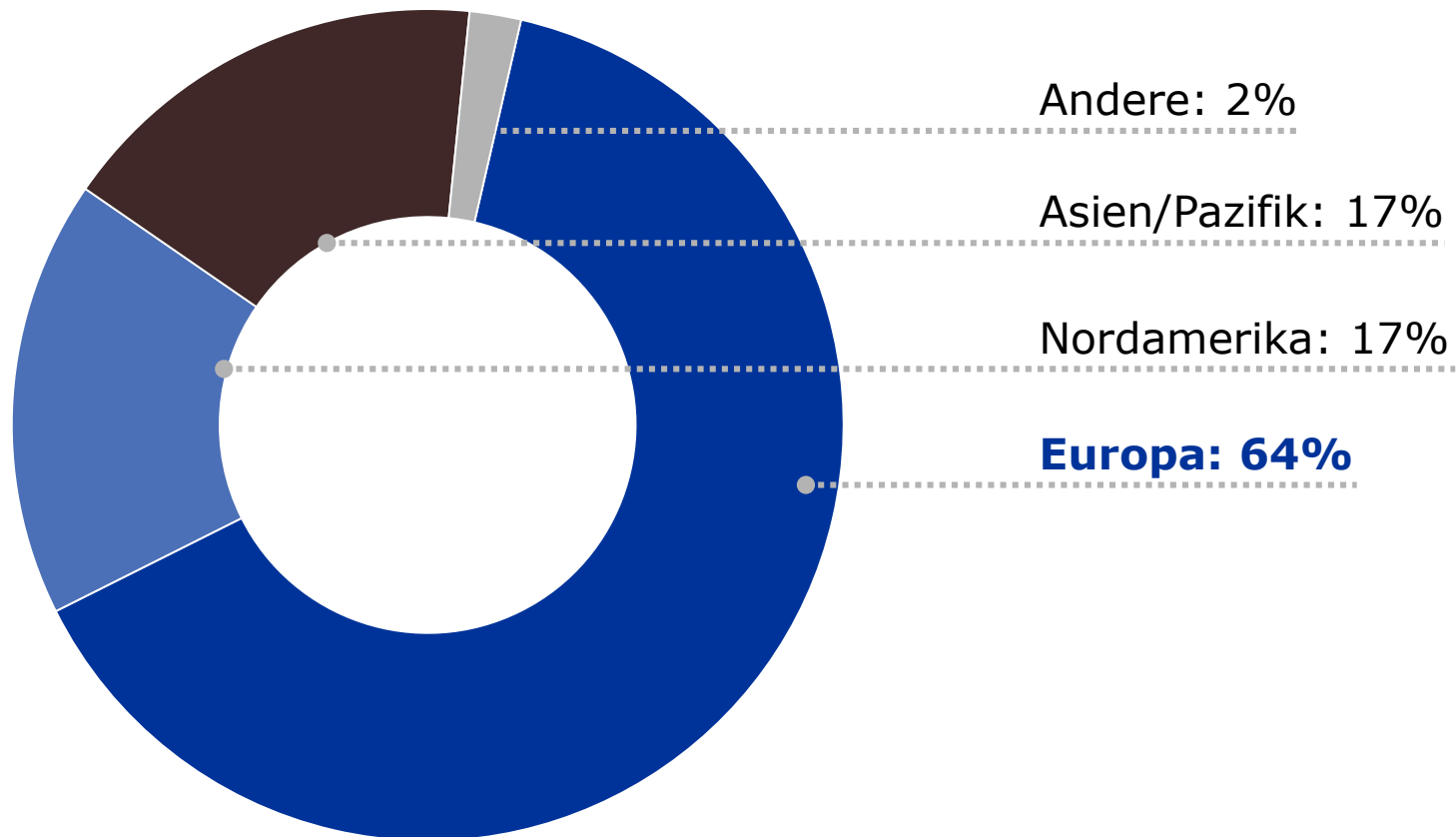




# Europa bleibt wichtigster geografischer Markt

## Umsatz nach Regionen in %

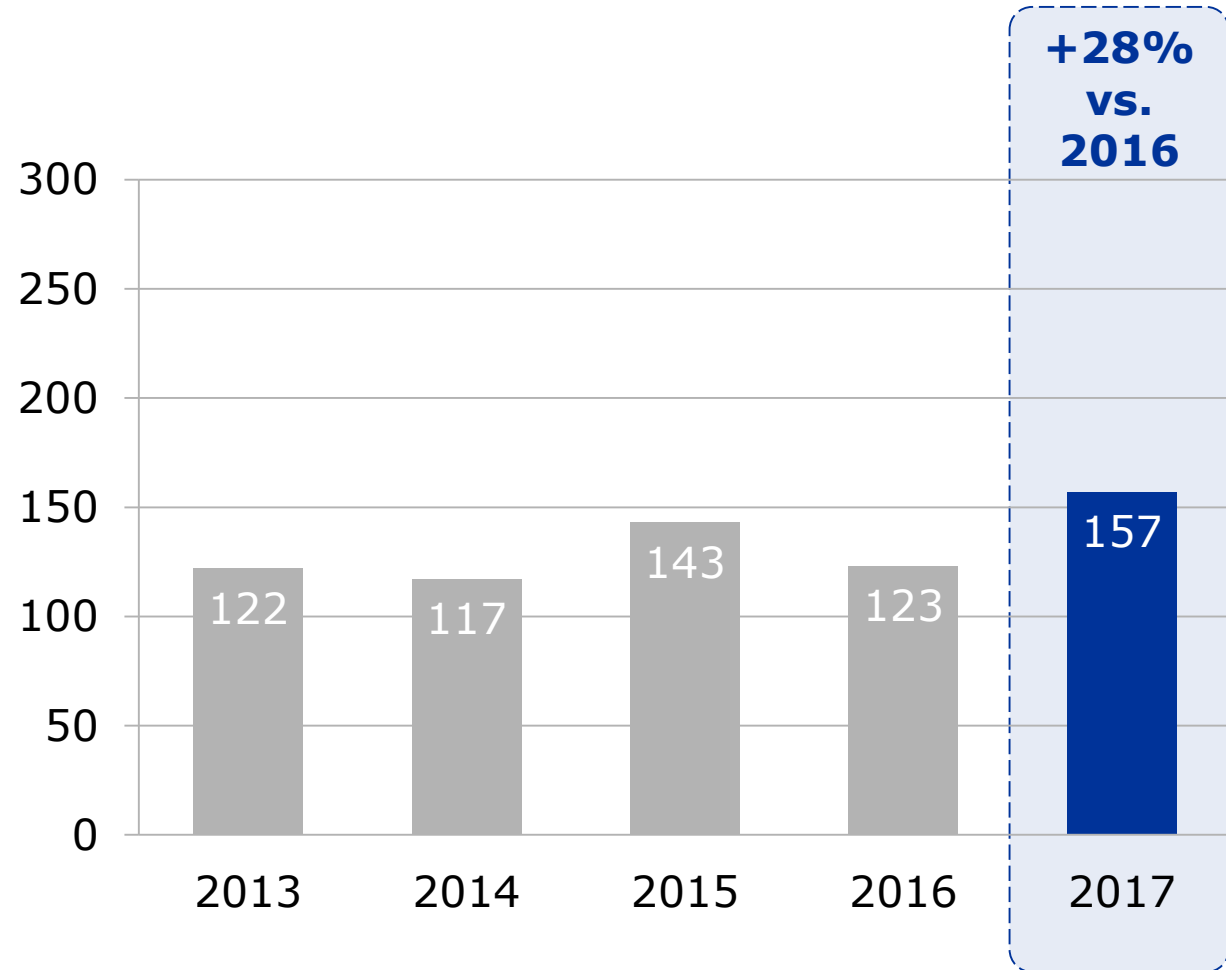
Total CHF 249 Mio. (2017)



# Auftragsbestand auf erfreulichem Niveau

in CHF Mio.

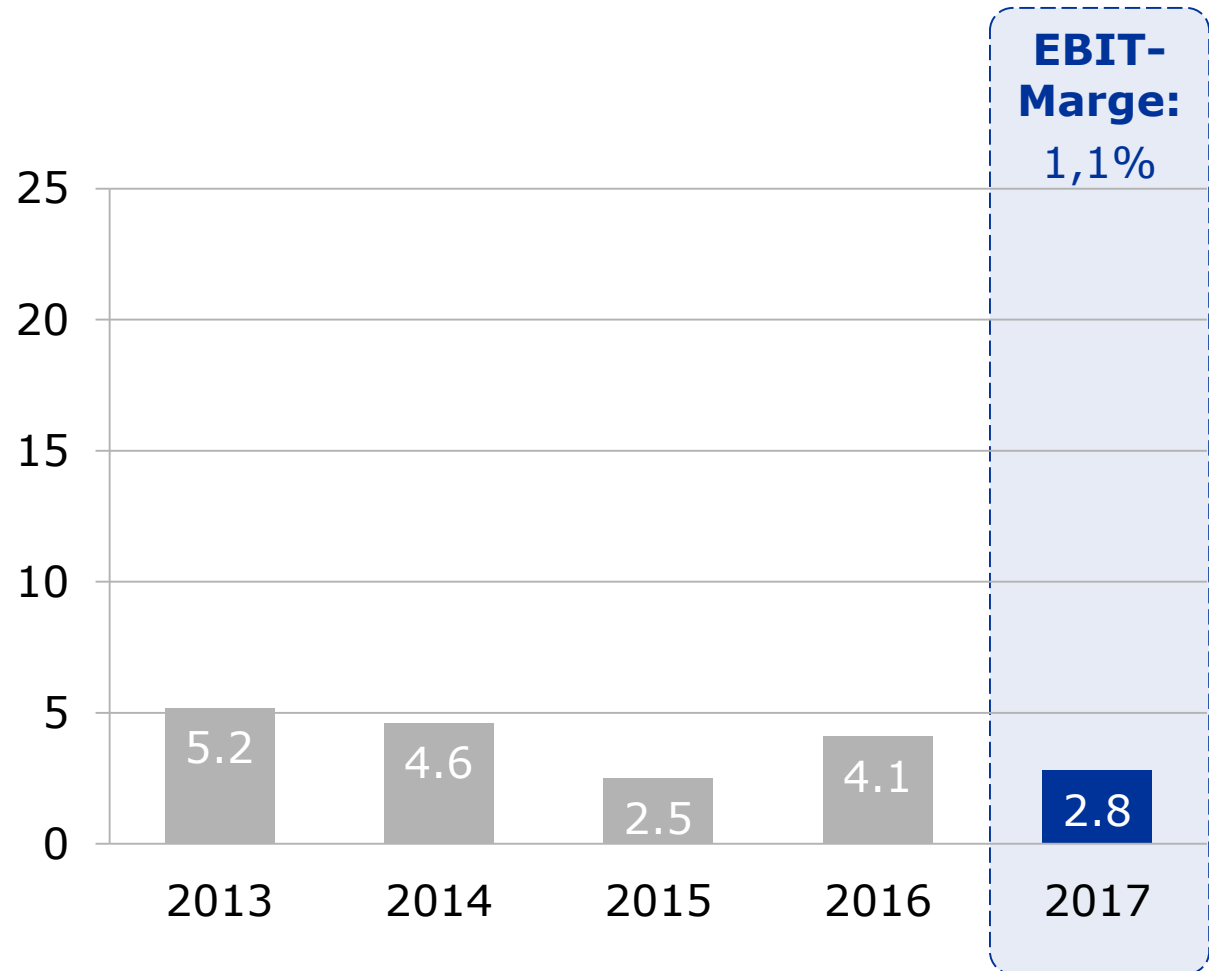
- ▶ Automation mit ähnlicher Ausgangslage für 2018 wie im Vorjahr mit einem Auftragsbestand von CHF 82 Mio., rund 65% des Umsatzes 2017.
- ▶ Machining verfügt über einen deutlich gesteigerten (+78%) und erfreulichen Bestand von CHF 75 Mio.
- ▶ Der Auftragsbestand ist im Vergleich zu Vorjahren besser auf die einzelnen Gesellschaften verteilt.



# EBIT im Rahmen der im Herbst kommunizierten Erwartungen

in CHF Mio.

- ▶ Automation mit EBIT von CHF 3.1 Mio. (2,5% EBIT-Marge)
- ▶ Machining mit EBIT von CHF -1.6 Mio. deutlich verbessert zum Vorjahr
- ▶ Corporate EBIT von CHF 1.4 Mio. enthält Ergebnis aus der Renditeliegenschaft

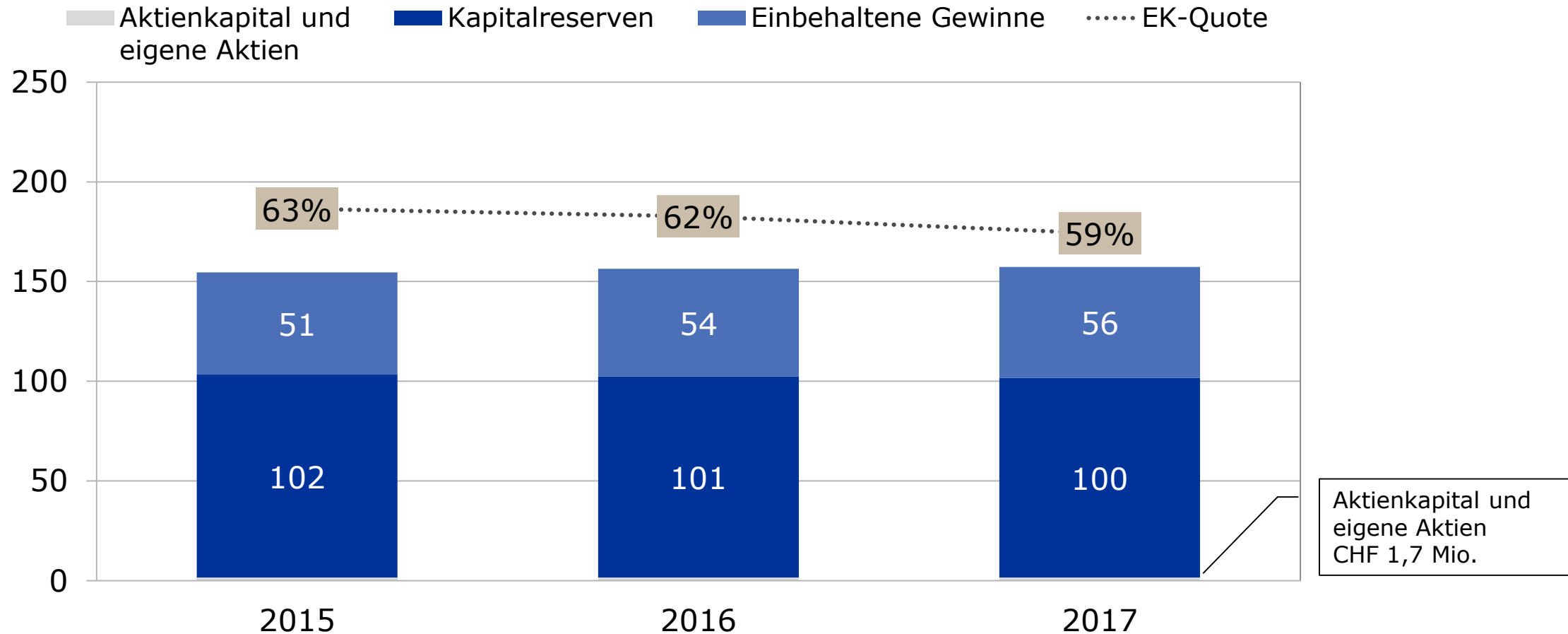




# Solide Eigenkapitalquote

Quote leicht unter dem Vorjahr aufgrund der höheren Bilanzsumme

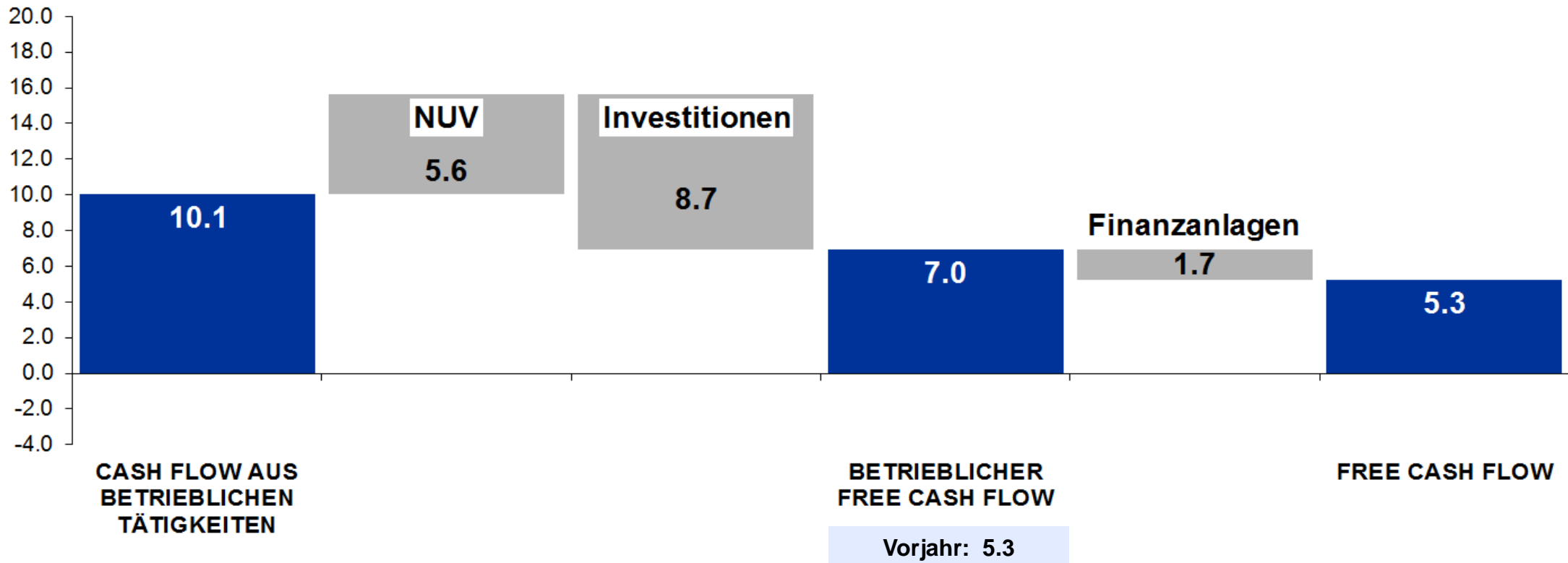
in CHF Mio.



# Betrieblicher Free Cash Flow erneut gesteigert

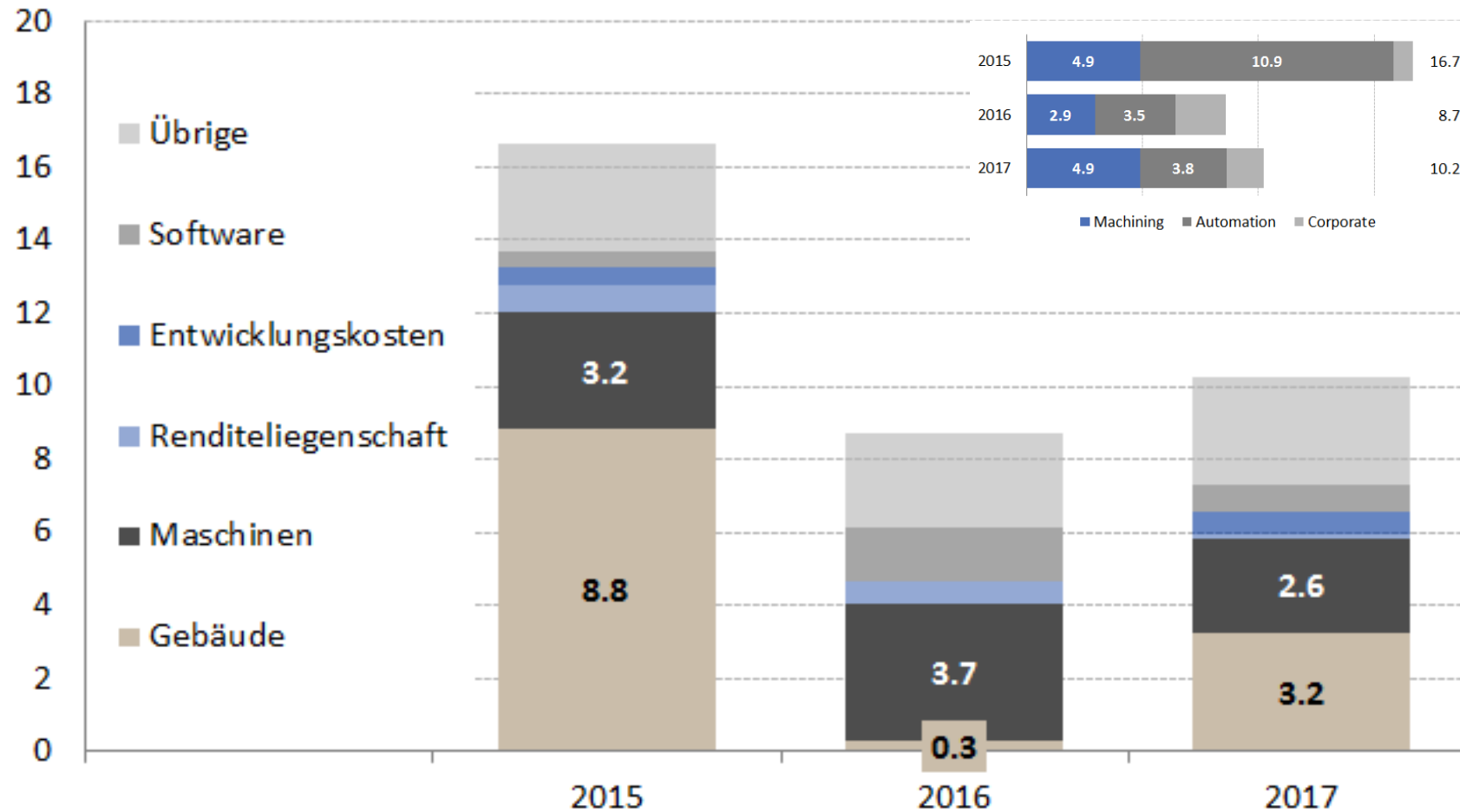
Mikron ökonomisch schuldenfrei

in CHF Mio.



# Investitionen in die Zukunft

Neben Innovationen stand der Ausbau in Denver und die Beschaffung von Betriebsmittel für das Werkzeuggeschäft im Fokus



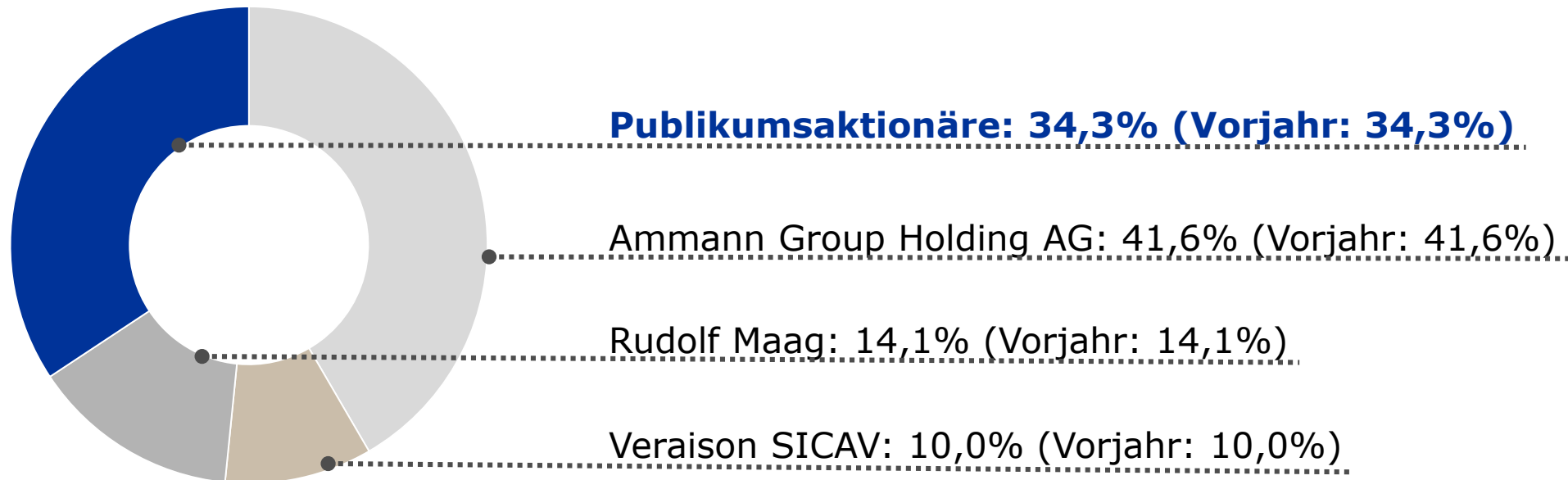
## Hinweis:

Die nicht kapitalisierten Entwicklungskosten von CHF 8.2 Mio. sind in dieser Grafik nicht enthalten



# Informationen zu Aktie und Eigentümerverhältnisse

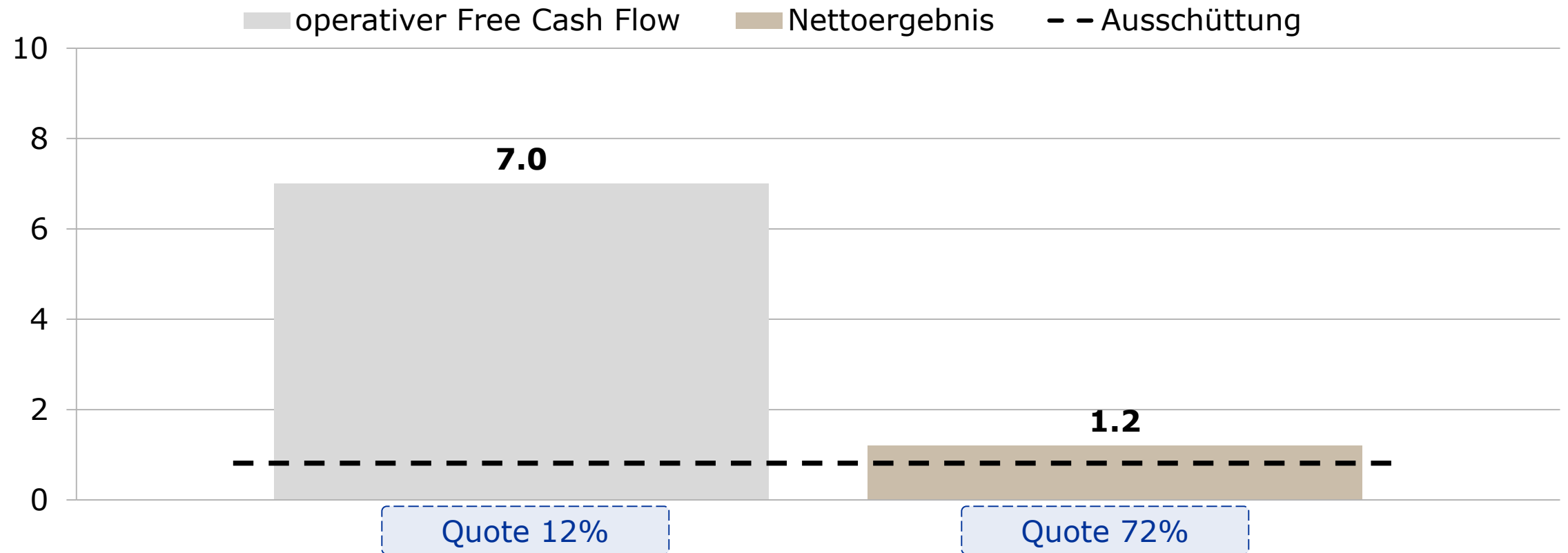
- ▶ Marktkapitalisierung: CHF 122 Mio. per 31. Dezember 2017
- ▶ Ausstehende Aktien: 16'712'744 mit Nominalwert CHF 0.10
- ▶ SIX Swiss Exchange (Domestic Standard); MIKN



# Ausschüttungsantrag: CHF 0.05 pro Aktie (VJ: CHF 0.05)

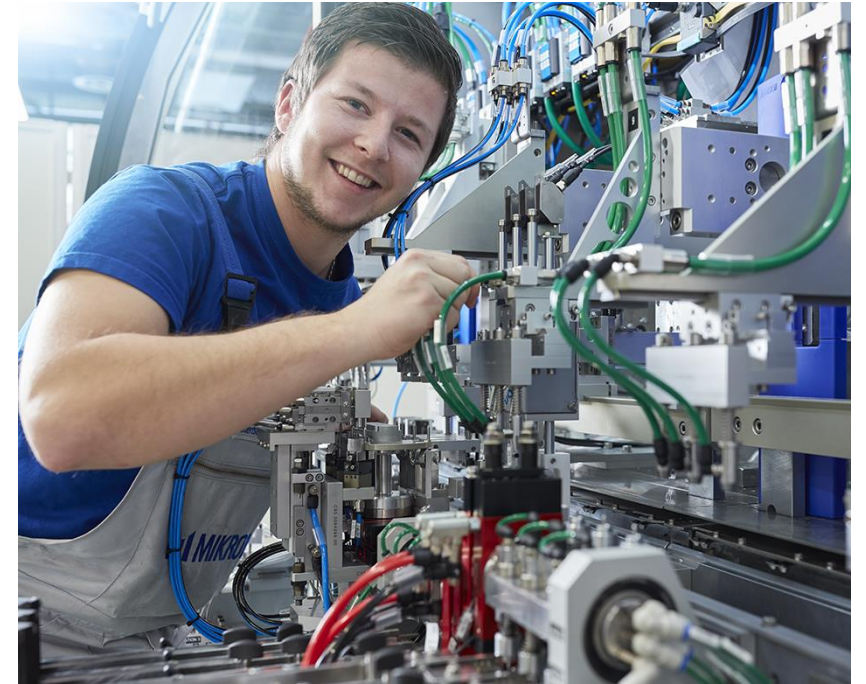
## Nettoergebnis Konzern und Ausschüttung (Antrag)

in CHF Mio.



# Agenda

- 1 Begrüssung und Einleitung
- 2 Strategie und Innovation Mikron Gruppe
- 3 Geschäftssegmente
- 4 Finanzkennzahlen
- 5 Zusammenfassung / Ausblick**



## Zusammenfassung/Ausblick

Guter Auftragsbestand und optimistische Kunden stimmen zuversichtlich

- 
- ▶ Mittel- und langfristig anhaltendes Wachstum in der Pharma- und Medizintechnikindustrie. Die Investitionstätigkeit der Automobil- und Uhrenindustrie in Anlagen für die Hochvolumenproduktion hat ab Mitte 2017 deutlich zugenommen, bleibt jedoch volatil.
- 
- ▶ Margendruck und Trend zur Variantenproduktion wird mit Innovation und weiteren Verbesserungen im Projektmanagement begegnet. Projektanforderungen steigen.
- 
- ▶ Das kontinuierlich gewachsene Werkzeug- und Servicegeschäft wird mit neuen Produkten weiter ausgebaut.
- 
- ▶ Der Suche und Weiterentwicklung von technischem Personal und Führungskräften wird unverändert hohe Aufmerksamkeit gewidmet.
- 
- ▶ Für das Geschäftsjahr 2018 wird ein Umsatzwachstum im Bereich von 10% bis 20% sowie eine Verbesserung des EBIT erwartet.



# Haftungsausschluss

Diese Präsentation enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung der Mikron Gruppe bezüglich Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse und sind daher Risiken, Unsicherheiten und Annahmen unterworfen. Unvorhersehbare Ereignisse könnten zu einer Abweichung der tatsächlichen Ergebnisse von den in dieser Präsentation gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in dieser Präsentation enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Mikron Holding AG  
Mühlebrücke 2  
2502 Biel  
Switzerland  
Telefon +41 32 321 72 00  
Fax +41 32 321 72 01  
[www.mikron.com](http://www.mikron.com)  
[ir.mma@mikron.com](mailto:ir.mma@mikron.com)



**Creating value with passion for precision**

# Standorte der Mikron Gruppe

Wir sind nahe beim Kunden.

