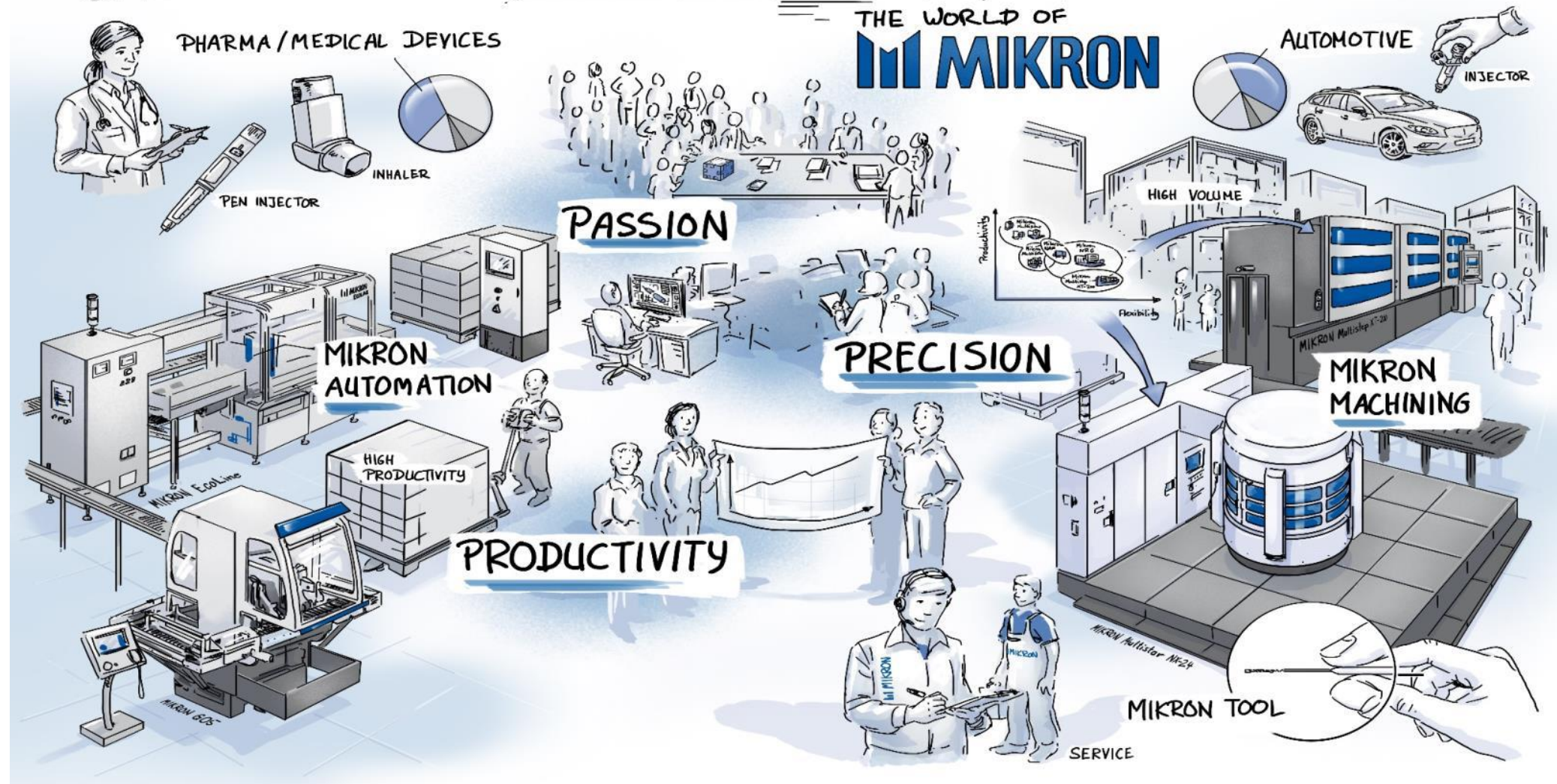




# **Mikron Gruppe**

Medien- und Analystenkonferenz 2017



**Begrüssung und Einleitung**  
Bruno Cathomen, CEO Mikron Gruppe

# Agenda

- 1 Begrüssung und Einleitung
- 2 Strategie und Innovation Mikron Gruppe**
- 3 Geschäftssegmente
- 4 Finanzkennzahlen
- 5 Zusammenfassung/Ausblick



# Steigerung der industriellen Produktivität und Qualität



# Für die Mikron Gruppe relevante Trends

- ▶ Steigende Nachfrage nach Automation aus der Pharma- und Medizintechnikindustrie

---

- ▶ Grosse Veränderungen in der Automobilindustrie – kurz- und langfristig

---

- ▶ Globalisierung wird infrage gestellt (Risiko aufgrund Handelsbarrieren, Zölle etc.)

---

- ▶ Wachsender Wohlstand und steigender Konsum in Asien, insbesondere in China

---

- ▶ Digitalisierung und Vernetzung von Industriegütern (Industrie 4.0)

---

- ▶ Einzelereignisse wirken sich rasch und global auch auf Investitionsverhalten aus

---

- ▶ Unsicherheit und Volatilität fordern von Produktionsbetrieben hohe Anpassungsfähigkeit, auch in der Massenproduktion

# Highlights 2016

## Umsatz und EBIT gesteigert

### Automation

- Führende Stellung in Pharma- und Medtechindustrien in Europa und USA behauptet
- Volumen in Asien verdoppelt
- Umsatz (+21%) und EBIT signifikant erhöht auf CHF 7.5 Mio. (5.4% EBIT-Marge)

### Machining

- Gute Nachfrage für Werkzeuge und Ersatzteile
- Grosse Zurückhaltung bei Investitionen in grosse Fertigungssysteme für die Automobilindustrie und für die Uhrenindustrie
- Permanent knapper Auftragsbestand und EBIT-Verlust von CHF -5.2 Mio.
- Entwicklungsaktivitäten deutlich ausgebaut

# Bestellungseingang 2016 nach Marktsegmente

Mikron ist in attraktiven Märkten verankert.



**Automotive**



**Pharma/Medtech**



**Consumer Goods**



**Writing**



**Electric/Electronics**



**Other**

Hinweis: Prozentuale Angaben zeigen den Anteil am Auftragseingang 2016 (CHF 244 Mio.)

# Umsetzung der Strategie im Jahr 2016

Wir bauen höchst produktive Montage- und Fertigungssysteme.



**Innovation:  
Steuerungssoftware**



**Innovation:  
Neue Werkzeuge**



**Innovation:  
Mikron VX-10**



**Effektives Projekt-  
management**





# Umsetzung der Strategie im Jahr 2016

Wir sind ein kompetenter, langfristiger Partner.



**Mikron Service:  
24/7 im Einsatz**



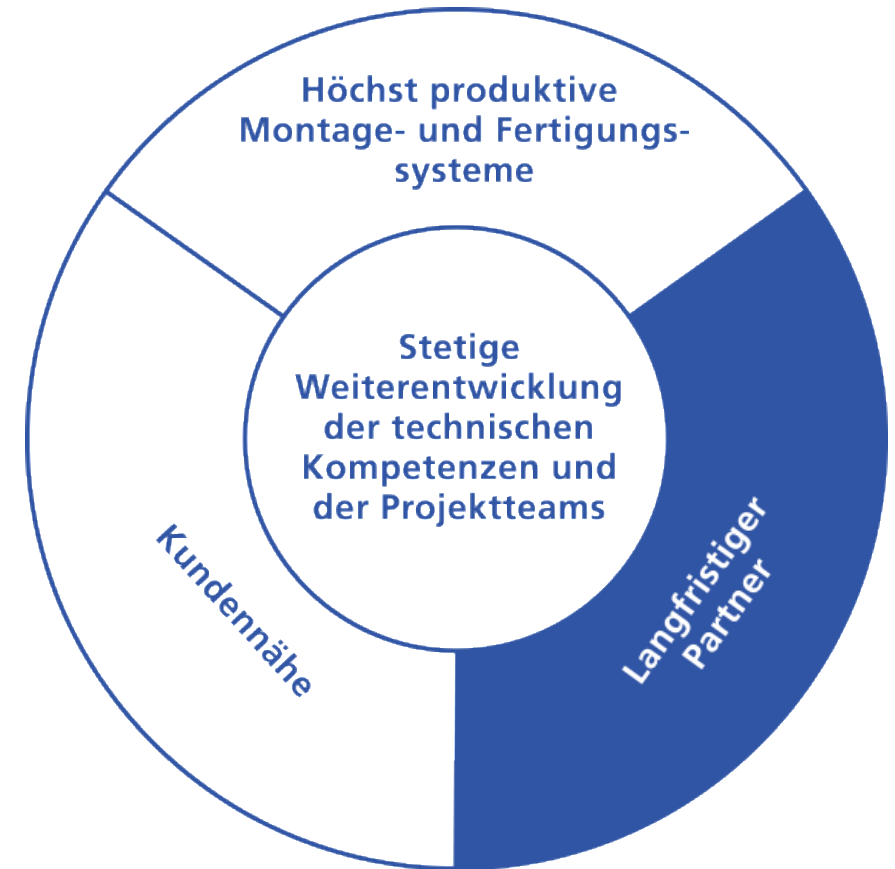
**Neue Möglichkeiten  
der Industrie 4.0**



**Weiterentwicklung der  
Produkte**



**Lösungen entstehen  
mit dem Kunden**

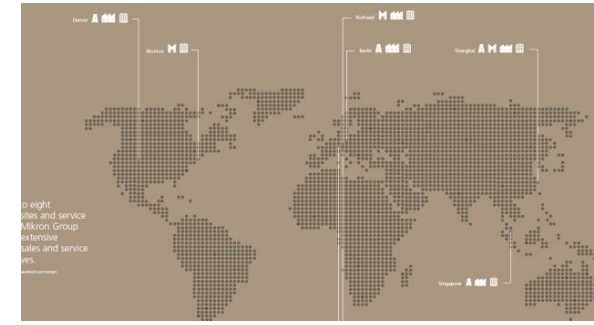


# Umsetzung der Strategie im Jahr 2016

Wir sind nahe beim Kunden.



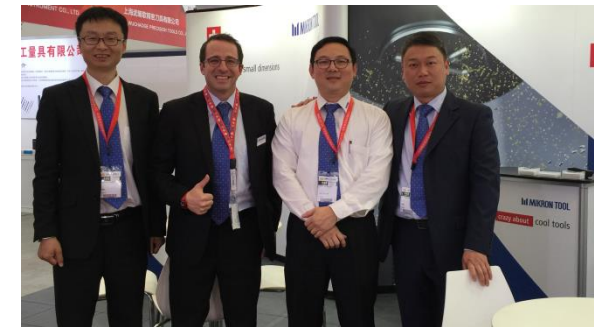
**Ausbau in den USA**



**In vielen Regionen zuhause**



**Messeauftritte weltweit**



**Werkzeuggeschäft in der FTZ Shanghai**

# Umsetzung der Strategie im Jahr 2016

Weiterentwicklung der technischen Kompetenzen und der Projektteams



**Über 60 Lehrlinge, neu auch in den USA**



**Technology Center Tool**



**Projektmanagement**



**Leadership-Training**



# Innovationen

## Unsere Schwerpunkte

Systeme & Produkte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Objektorientierte Maschinensteuerung von Mikron Automation</li><li>• Neue Hochleistungswerkzeuge von Mikron Tool</li><li>• Entwicklung von neuen Maschinenplattformen durch Mikron Machining</li></ul>
Kunden Applikationen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Neu entwickelte Montagelösungen für weitere Applikationen einsetzen</li><li>• Laufend die Leistung der Fertigungssysteme erhöhen und bestehende Konzepte/Lösungen sich rasch wandelnden Bedürfnissen anpassen</li><li>• Entwicklung von Funktionen und Services, die den Trend der Digitalisierung von Geschäftsprozessen (Industrie 4.0) berücksichtigen</li></ul>
Prozesse	<ul style="list-style-type: none"><li>• Innovative Produktionstechnologien und -verfahren</li><li>• Verbesserung der Logistiksysteme (v. a. Werkzeuge und Ersatzteile)</li><li>• Patentieren von Entwicklungen und deren Schutz</li></ul>

# Einblick – Innovation bei Mikron Automation

«Mikron Object Oriented Software» – die neue Maschinensteuerung



- ▶ **Benutzeroberfläche (HMI)** ist einfacher bedienbar und besser anpassbar an die Kundenbedürfnisse
- ▶ Vielzahl von Möglichkeiten zur **Analyse** (Berichte/Grafiken) **und Sicherung von Daten**
- ▶ **Effiziente Einbindung in Kundenprojekte** dank automatisierter Konfiguration

# Einblick – Innovation bei Mikron Tool

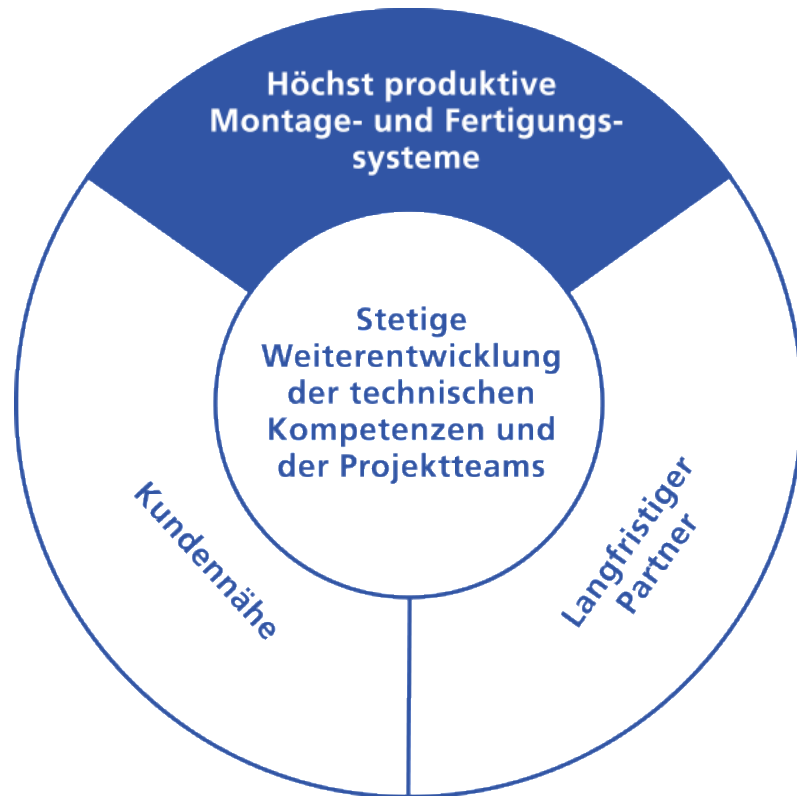
Bearbeitung schwer zerspanbarer Metalle (rostfreier Stahl, Superlegierungen)



- ▶ Markteinführung im September 2016
- ▶ **Tiefere Temperatur an der Schneidfläche und optimale Spanabführung** dank innovativer Form der Kühlkanäle (vierfacher Durchfluss Kühlflüssigkeit)
- ▶ **Neue Geometrie und Beschichtung** erlaubt sehr schnelle Zerspannung
- ▶ Bis zu **dreimal höhere Standzeit** als mit einem guten Standardbohrer

# Einblick – Innovationsoffensive Mikron Machining

Maschinenplattformen für die künftigen Herausforderungen der Kunden



Ziele der Innovationsoffensive:

- ▶ Eine breitere Kundenbasis ansprechen.
- ▶ Höchst produktive Fertigungssysteme anbieten, die der **volatilen und unberechenbaren Nachfrage** bei den Kunden Rechnung tragen.
- ▶ **Schnellere Projektabwicklung** bei unverändert hoher und verlässlicher Qualität
- ▶ **Vereinfachung des Produktportfolios**

# Agenda

- 1 Begrüssung und Einleitung
- 2 Strategie und Innovation Mikron Gruppe
- 3 Geschäftssegmente**
- 4 Finanzkennzahlen
- 5 Zusammenfassung/Ausblick





# Mikron Automation

Weltweit führender Hersteller von kundenspezifischen, leistungsfähigen Automatisierungssystemen für die Montage und Prüfung von komplexen Produkten.



# Highlights 2016

Automation

## Erfolgreiches Jahr für Mikron Automation

Märkte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Führende Stellung behauptet in der Pharma- und Medizintechnikindustrie in Europa und in den USA</li><li>• Volumen in Asien verdoppelt</li><li>• Abnehmende Bestelldynamik im Jahresverlauf</li><li>• Grossprojekte zeitgerecht und erfolgreich abgewickelt</li></ul>
Kennzahlen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Auftragseingang 11% unter Vorjahr, Umsatz um 21% auf CHF 139,6 Mio. gesteigert</li><li>• EBIT signifikant erhöht auf CHF 7.5 Mio.; EBIT-Marge von 5,4% (VJ: 3.7%)</li><li>• Auftragsbestand von CHF 80 Mio.</li></ul>
Innovation	<ul style="list-style-type: none"><li>• Neue innovative Maschinensteuerung</li><li>• Montageanlage für neuartige, teilweise digitale/elektronische Medtech-Produkte</li></ul>

# Mikron Automation in der Praxis

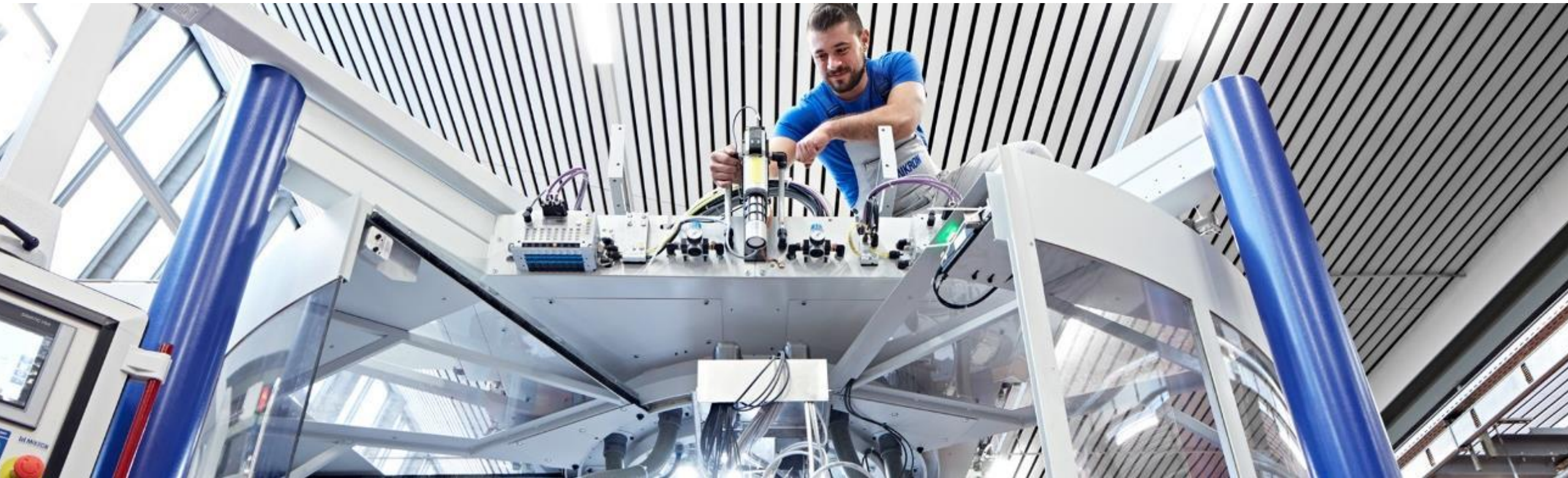
## Korrekt unterwegs

Rund die Hälfte aller Schrittmotoren für die Autoindustrie wird mit der Technologie vom Schweizer Unternehmen Sonceboz hergestellt. An seinem Hauptsitz produziert das Unternehmen **Motoren im Sekundentakt** – und zwar auf einem Montagesystem von Mikron Automation.



# Mikron Machining

Führender Anbieter von kundenspezifischen, leistungsfähigen Fertigungslösungen für die Herstellung komplexer und hochpräziser Metallkomponenten.



## Ungenügende Kapazitätsauslastung schlägt sich im Ergebnis nieder

Märkte	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gute Nachfrage nach Werkzeugen und Ersatzteilen</li><li>• Grosse Zurückhaltung in der Automobil- und Uhrenindustrie bei Investitionen in grosse Fertigungssysteme</li><li>• Zugang zu neuen Märkten gewonnen, insbesondere in Asien</li></ul>
Kennzahlen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bestellungseingang 5% unter Vorjahr, Umsatz von CHF 116,4 Mio., +2%</li><li>• Auftragsbestand bleibt knapp und ungleich über die Gesellschaften verteilt</li><li>• EBIT-Verlust von CHF -5,2 Mio., enthält signifikante Entwicklungsaufwendungen</li></ul>
Innovation	<ul style="list-style-type: none"><li>• Hohe Priorität Innovationsprojekte</li><li>• Mikron VX-10 auf dem Markt präsentiert</li><li>• CrazyMill Cool und weitere Werkzeuge entwickelt</li><li>• «Industry 4.0 Service Kits»</li></ul>

# Mikron Machining in der Praxis



## Immer gut verbunden

Wir liefern unseren Kunden Maschinen, die in einer Stunde mehrere Tausend Kontaktstifte einbaufertig produzieren – **höchst präzise, in möglichst nur einem Arbeitszyklus**, direkt ab Draht und bei geringem Platz- und Personalbedarf.

# Mikron Tool in der Praxis

## Rasch und richtig zusammenwachsen

Ein auf Medizintechnik  
spezialisierter Hersteller erreichte  
bei der Serienfertigung von  
Rippenplatten aus Titan auf  
einer CNC-gesteuerten Maschine  
**höchste Zuverlässigkeit,  
Präzision und Produktions-  
geschwindigkeit** nur mit dem  
CrazyMill Cool-Hochleistungs-  
fräser von Mikron Tool.



# Agenda

- 1 Begrüßung und Einleitung
- 2 Strategie und Innovation Mikron Gruppe
- 3 **Geschäftssegmente**
- 4 Finanzkennzahlen**
- 5 Zusammenfassung/Ausblick

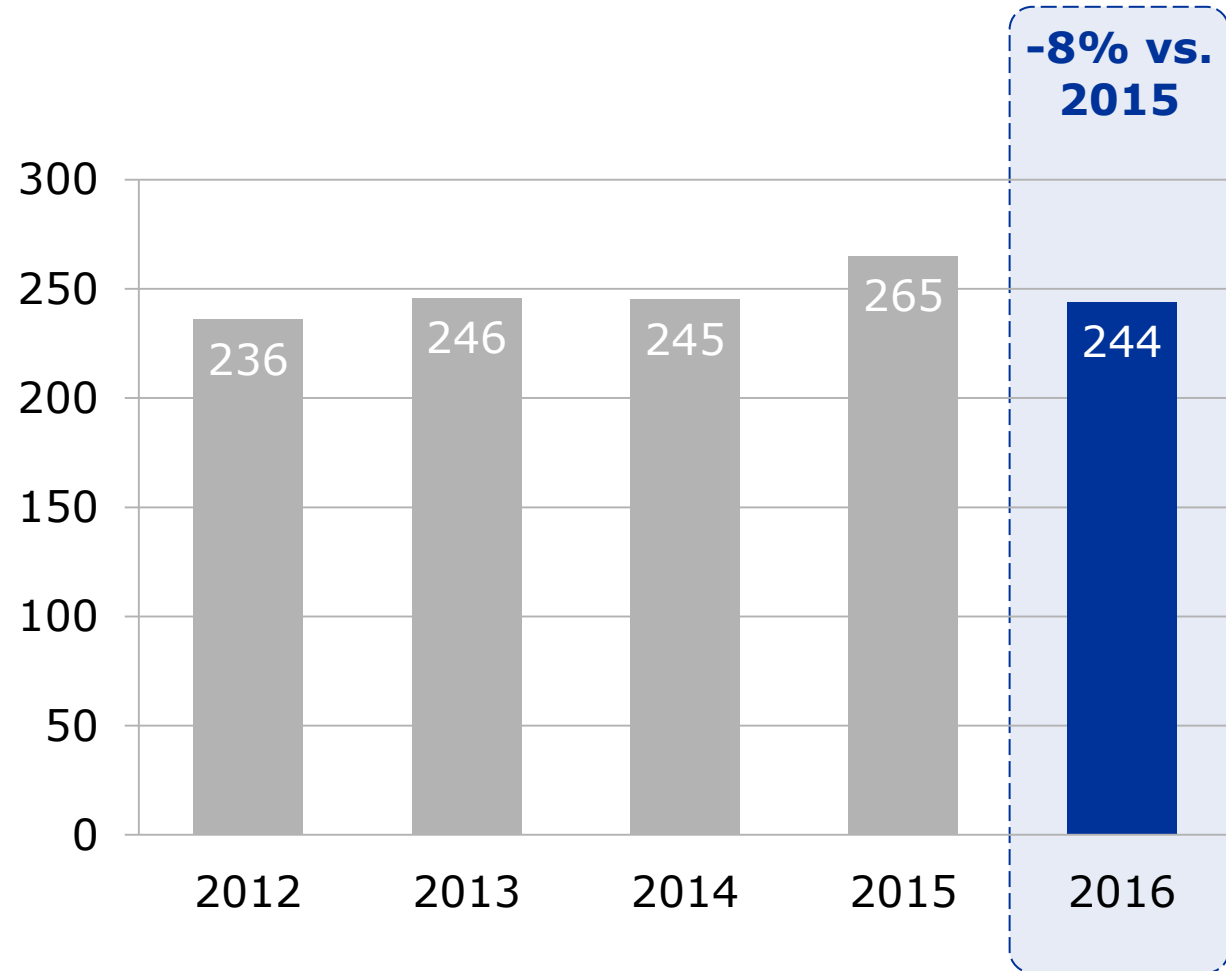




# Bestellungseingang nach starkem Vorjahr wieder tiefer

in CHF Mio.

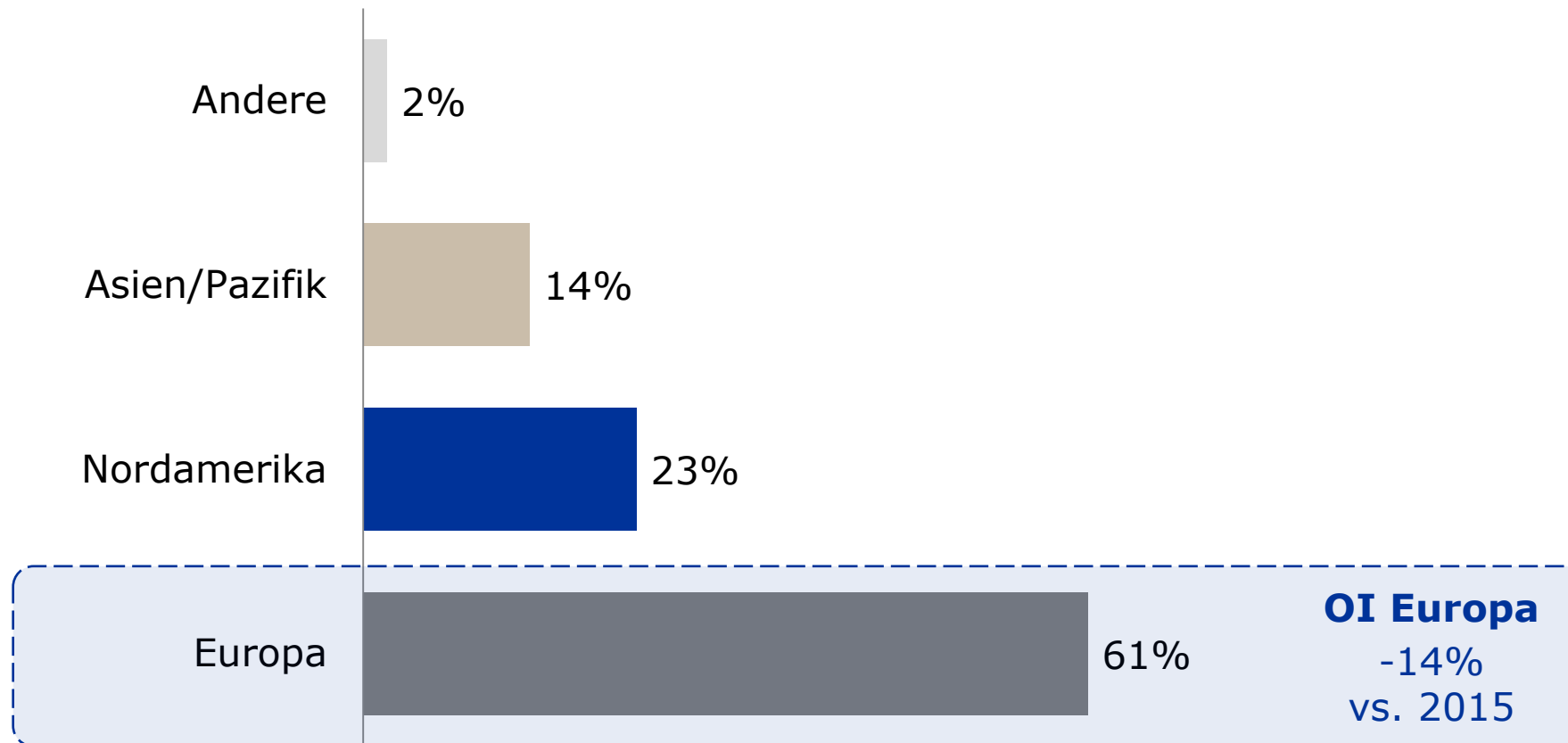
- ▶ Veränderung in Lokalwährung: -8%
- ▶ Machining: -4%, Automation: -11%
- ▶ Schwächeres zweites Halbjahr mit CHF 119 Mio. (vs. 125 Mio. HY 1)
- ▶ Auftragseingang sehr ungleich auf die Gesellschaften verteilt



# Deutlicher Rückgang der Bestellungen in Europa, dafür Steigerung und anteilmässige Zunahme in Asien

## Bestellungseingang nach Regionen in %

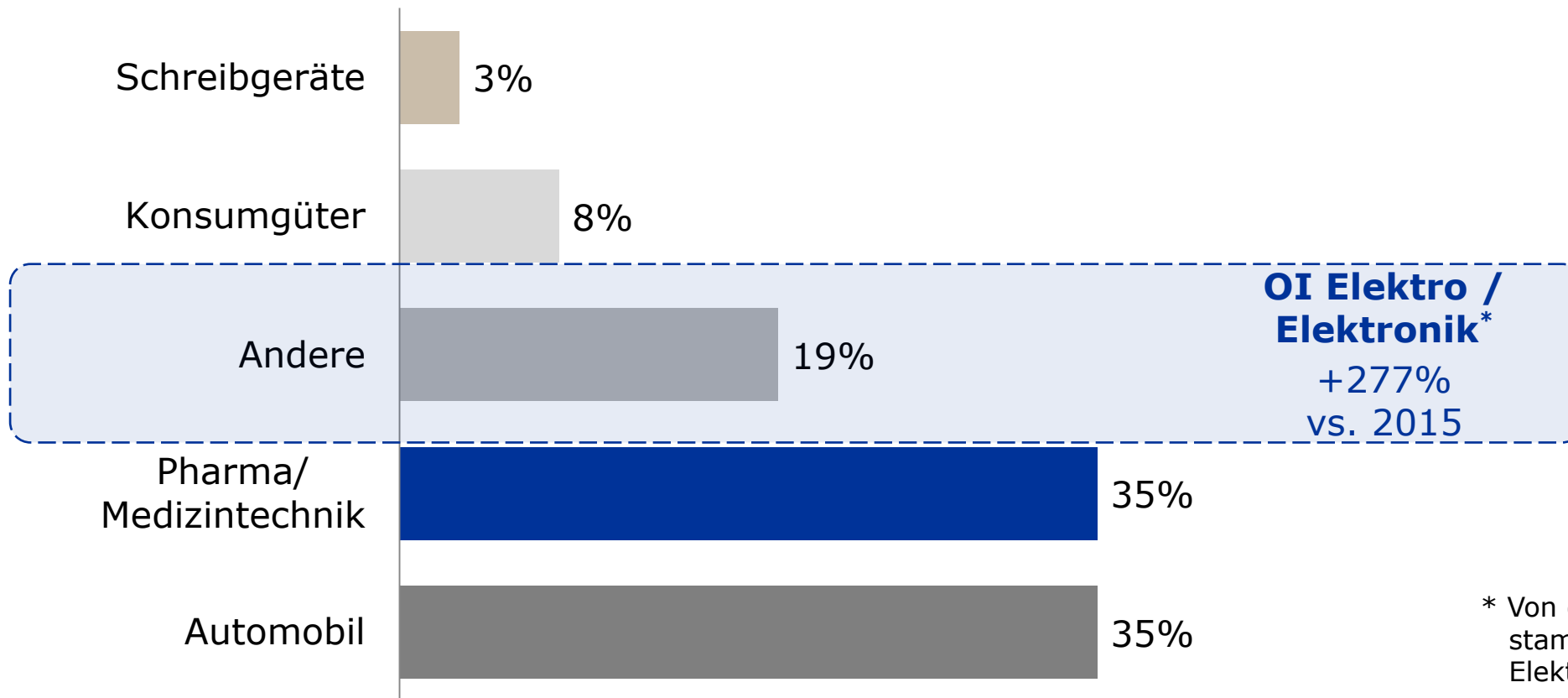
Total CHF 244 Mio. (2016)



# Diversifizierung über Industrien, deutliche Steigerung der Bestellungen aus der Elektro-/Elektronikindustrie

## Bestellungseingang nach Marktsegmente in %

Total CHF 244 Mio. (2016)

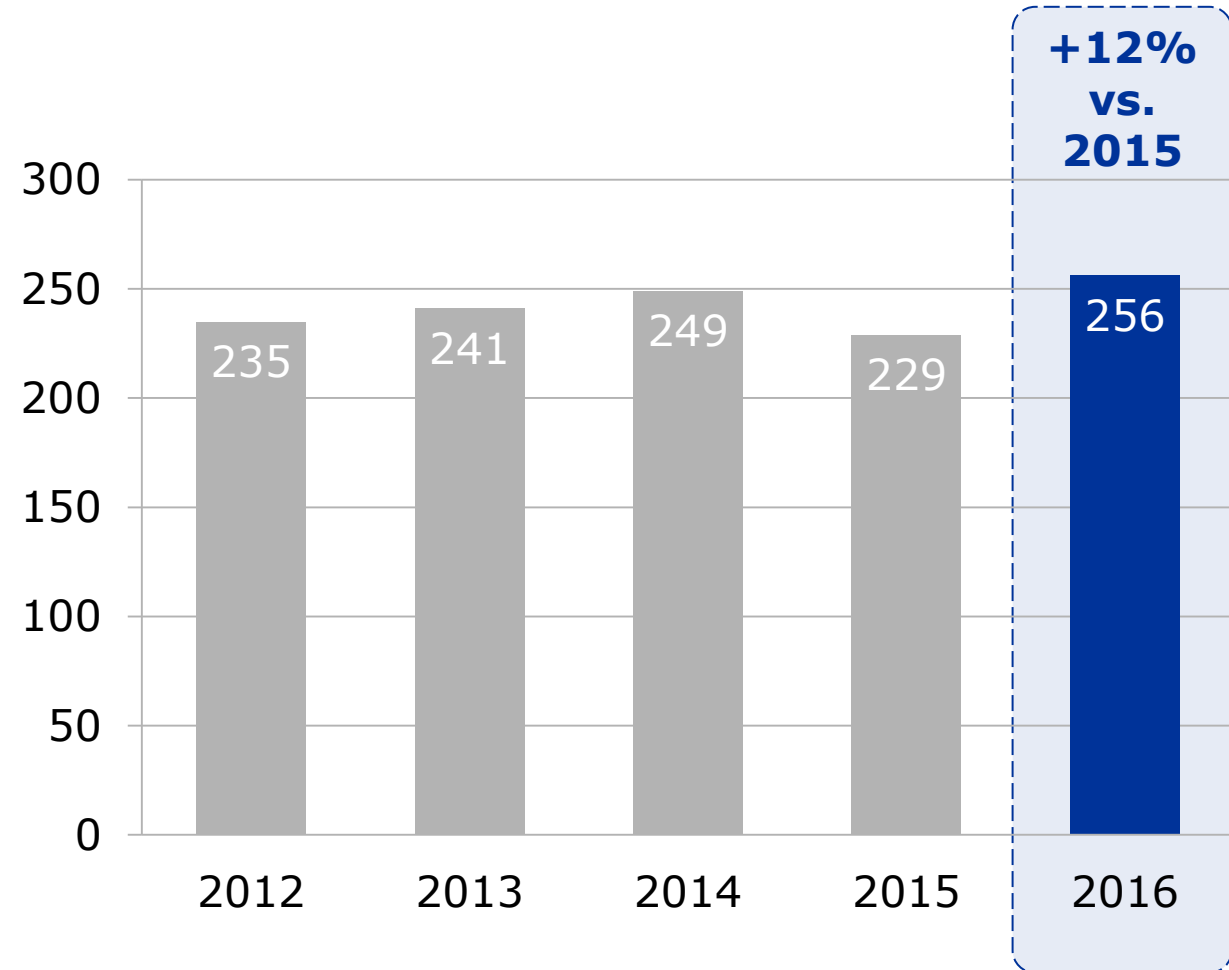


\* Von den gesamten Bestellungen stammen 6% aus der Elektro-/Elektronikindustrie

# Umsatz deutlich höher als im von Währungseinflüssen betroffenen Vorjahr

in CHF Mio.

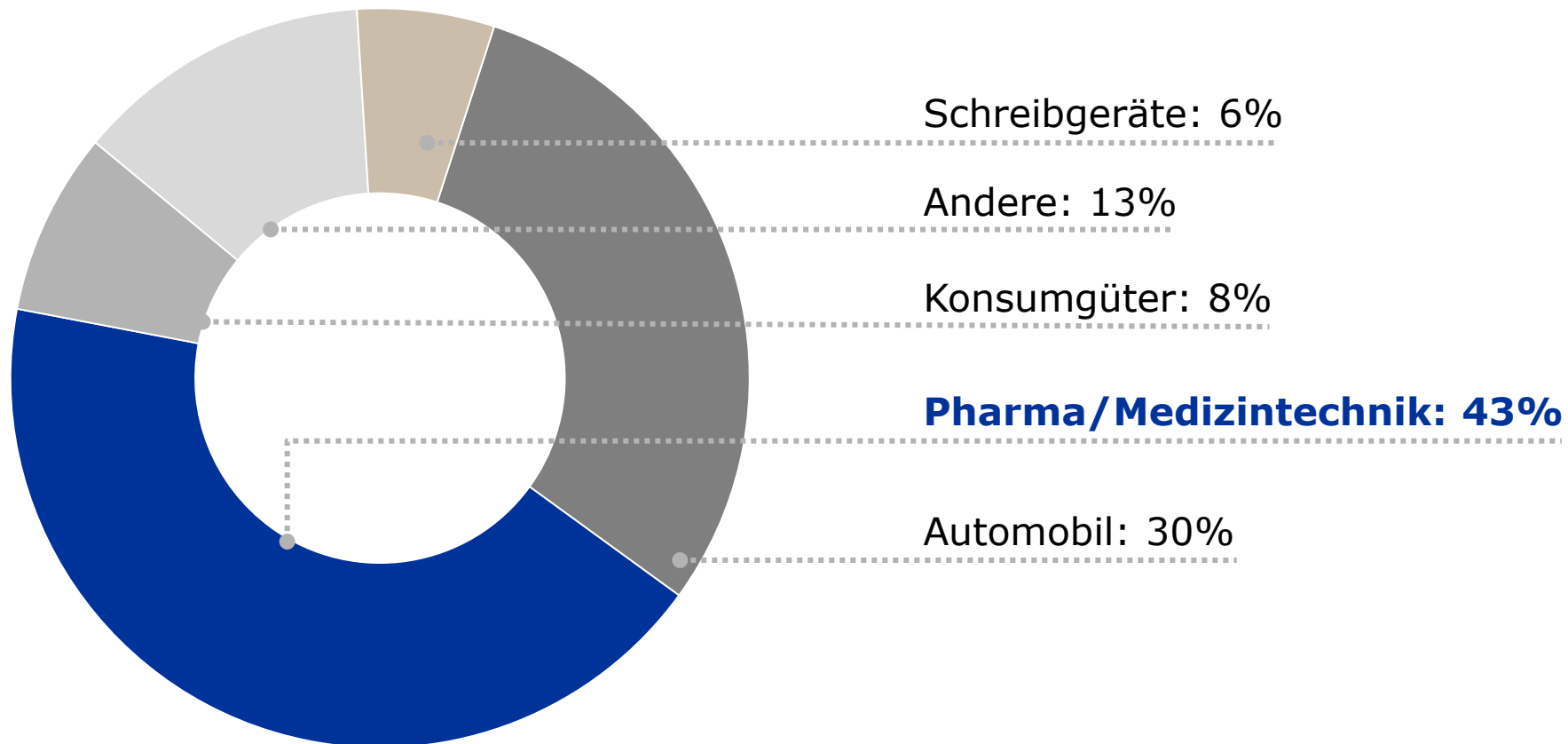
- ▶ Veränderung in Lokalwährung: +12%
- ▶ Machining: +2%, Automation: +21%
- ▶ Ungenügende operative Auslastung bei Machining, vor allem im HY 2
- ▶ Servicegeschäft um 3% gesteigert, Werkzeuggeschäft um 12%



# Deutlich höherer Umsatzanteil Pharma/Medizintechnik

## Umsatz nach Marktsegmente in %

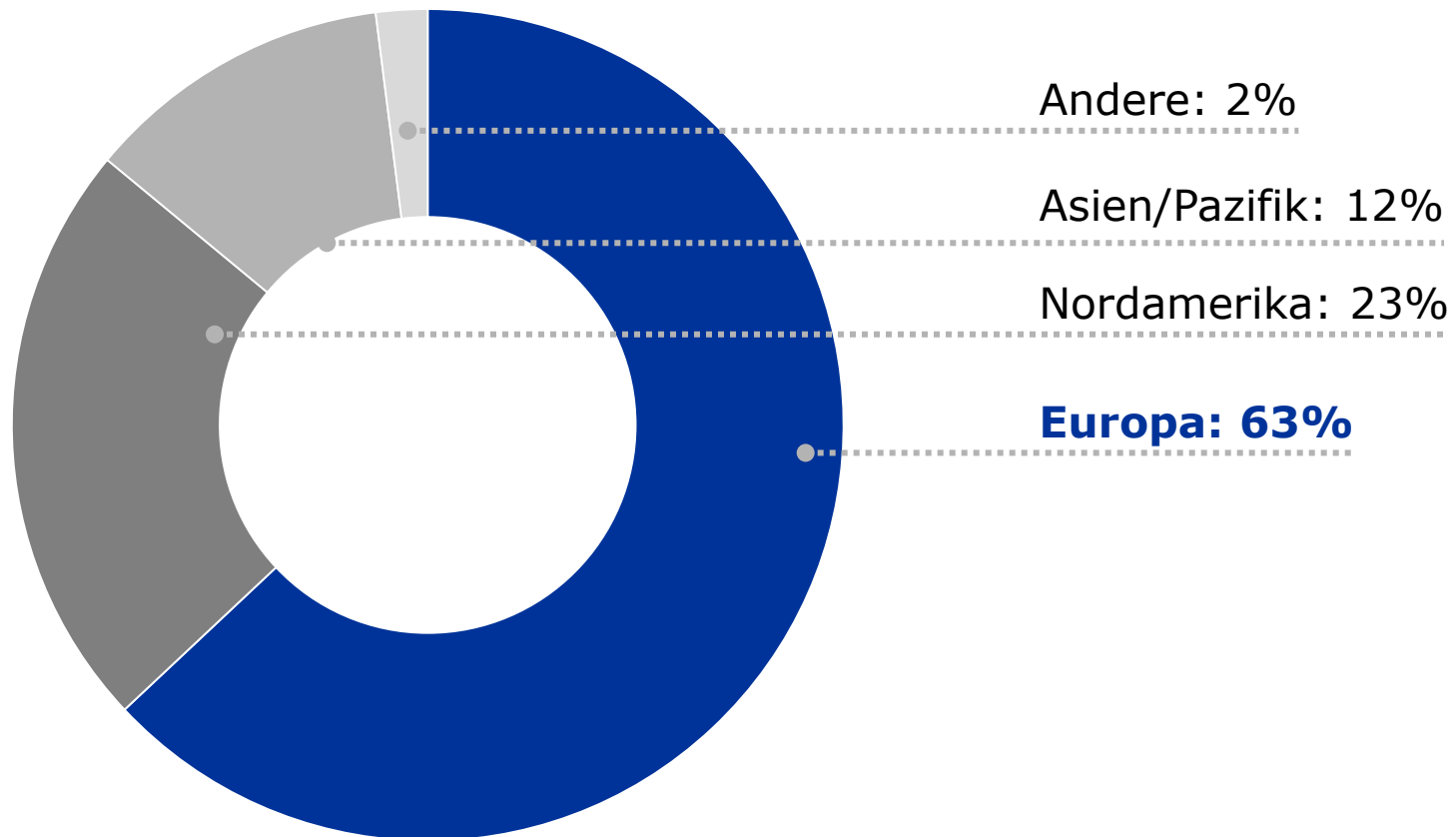
Total CHF 256 Mio. (2016)



# Europa bleibt wichtigster geografischer Markt

## Umsatz nach Regionen in %

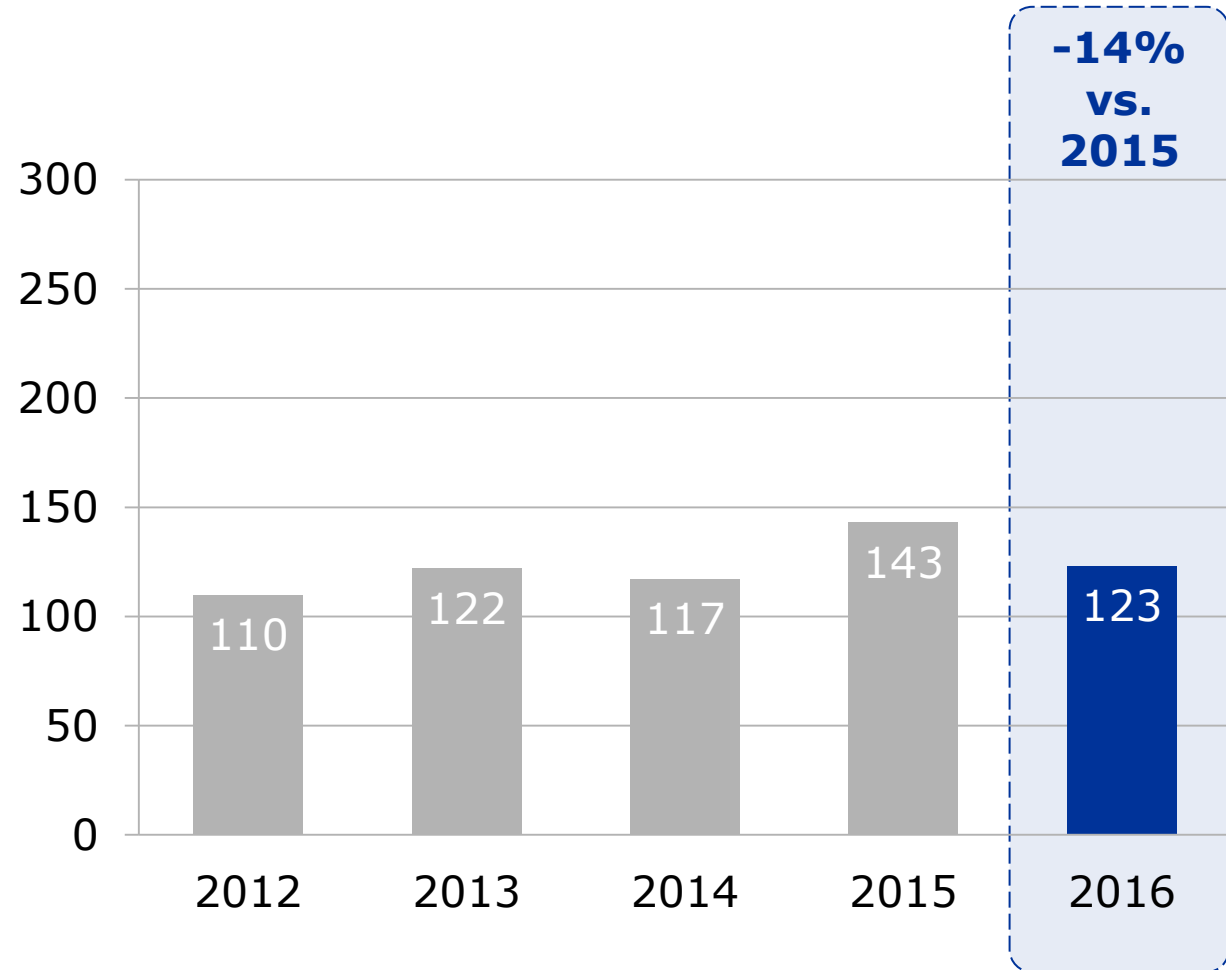
Total CHF 256 Mio. (2016)



# Auftragsbestand auf Niveau früherer Jahre

in CHF Mio.

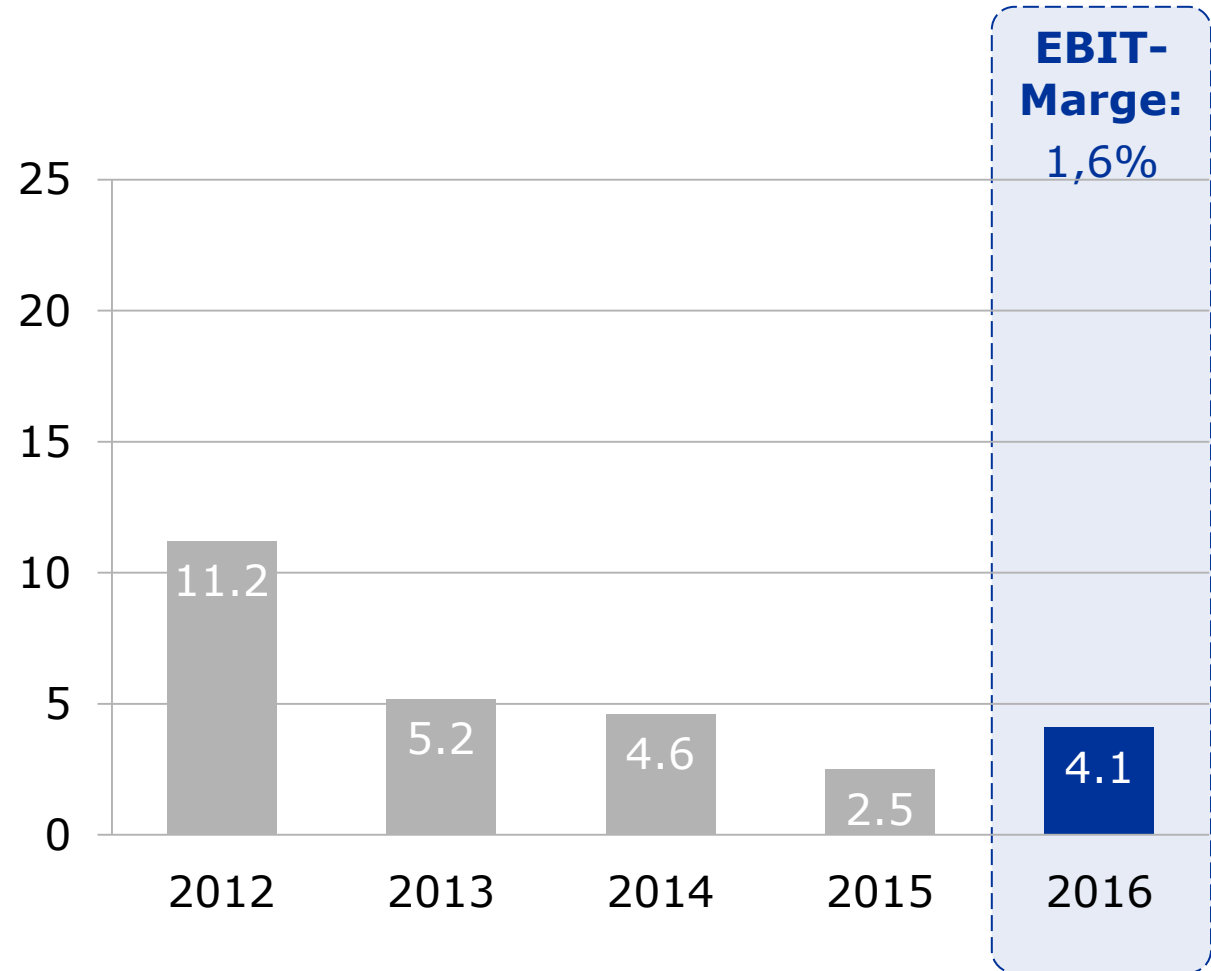
- ▶ Automation mit ansprechender Ausgangslage für 2017 dank Auftragsbestand von CHF 81 Mio., rund 60% des Umsatzes 2016.
- ▶ Machining verfügt über eher knappen Bestand von CHF 42 Mio., rund -3% vs. 2015.
- ▶ In beiden Geschäftssegmenten ist der Bestand sehr ungleich über die Gesellschaften verteilt.



# EBIT im Rahmen der Erwartungen

in CHF Mio.

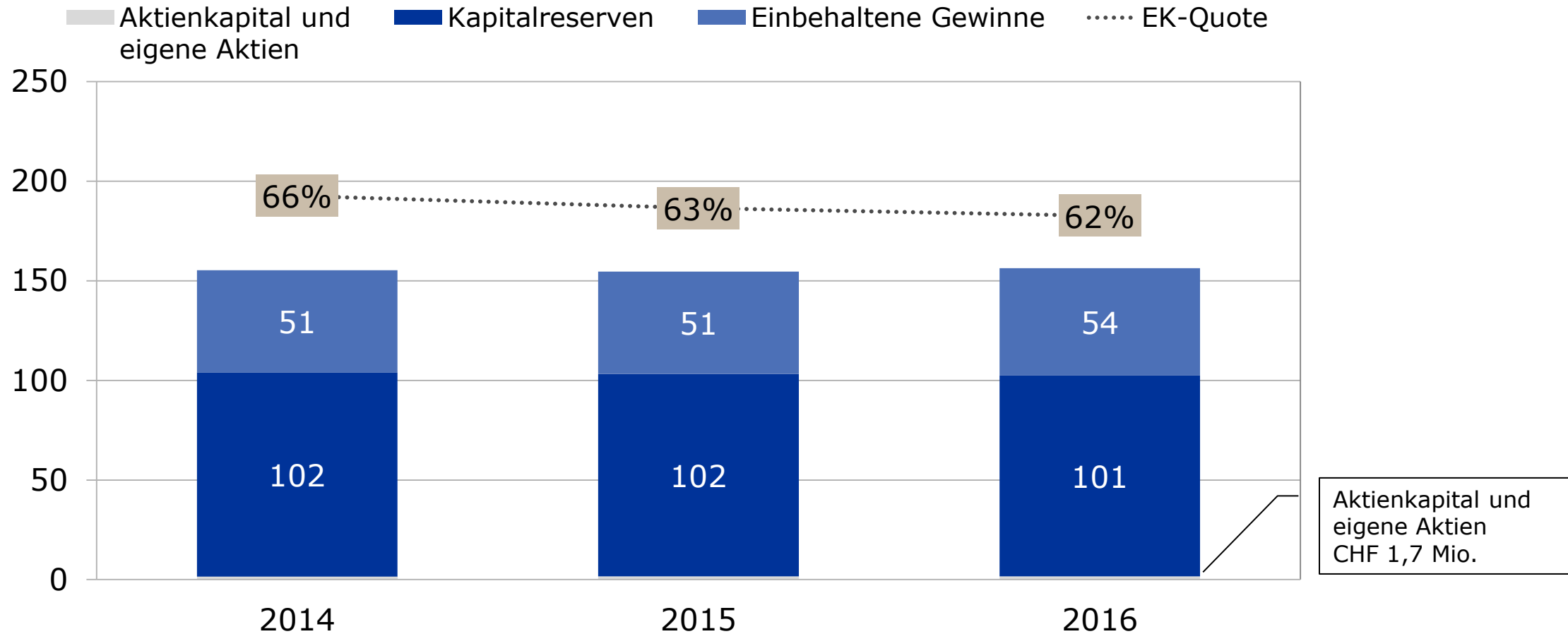
- ▶ Automation mit EBIT von CHF 7,5 Mio. (solide 5,4% EBIT-Marge)
- ▶ Machining mit EBIT von CHF -5,2 Mio.
- ▶ Corporate EBIT von CHF 1,8 Mio. enthält Ergebnis aus der Renditeliegenschaft





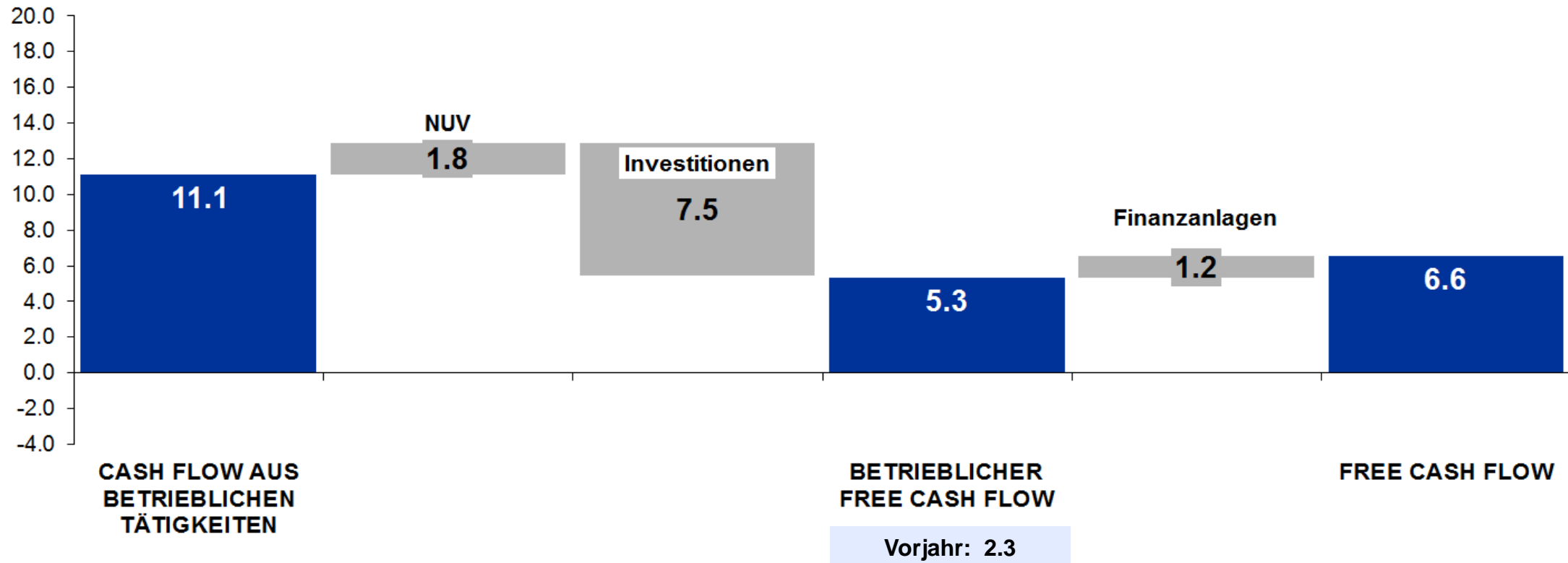
# Solide Eigenkapitalquote, praktisch schuldenfrei

in CHF Mio.

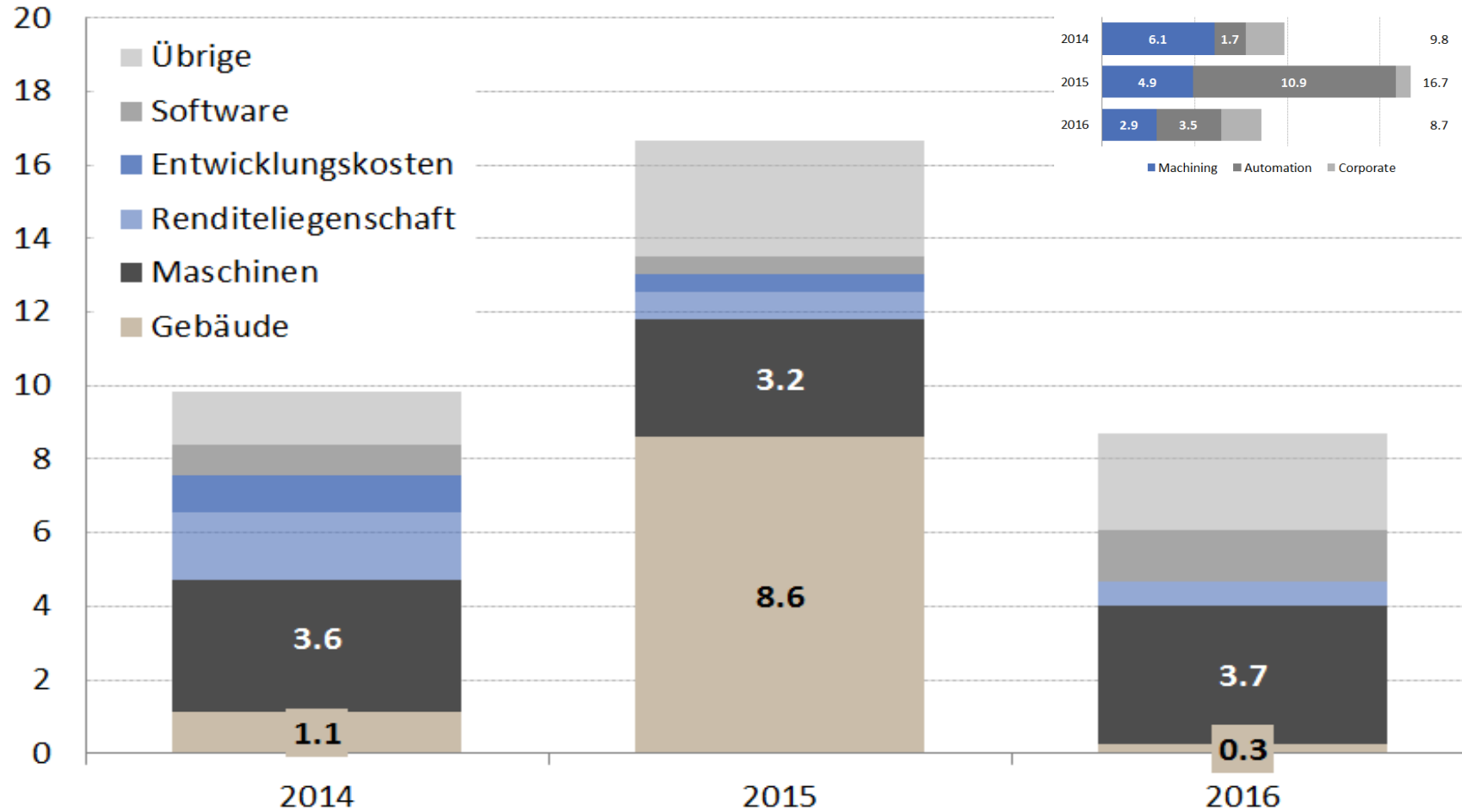


# Betrieblicher Free Cash Flow erneut gesteigert

in CHF Mio.

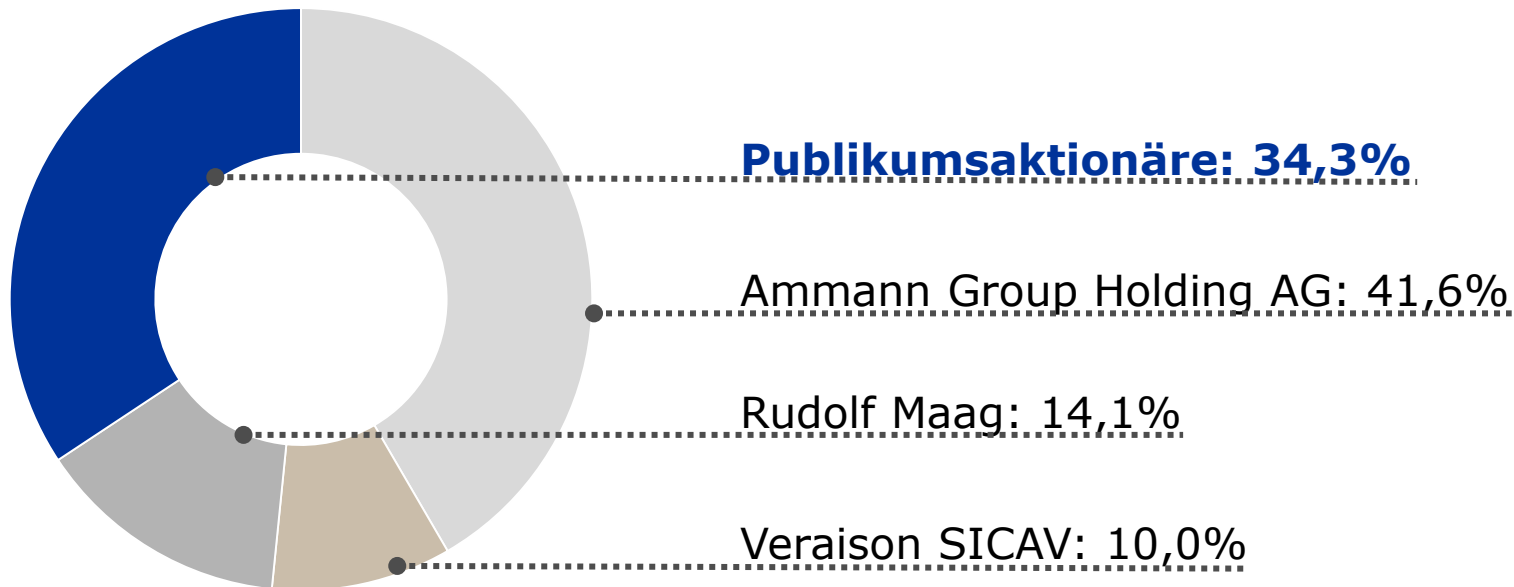


# Investitionen vor allem in Betriebsmittel



# Informationen zu Aktie und Eigentümerverhältnisse

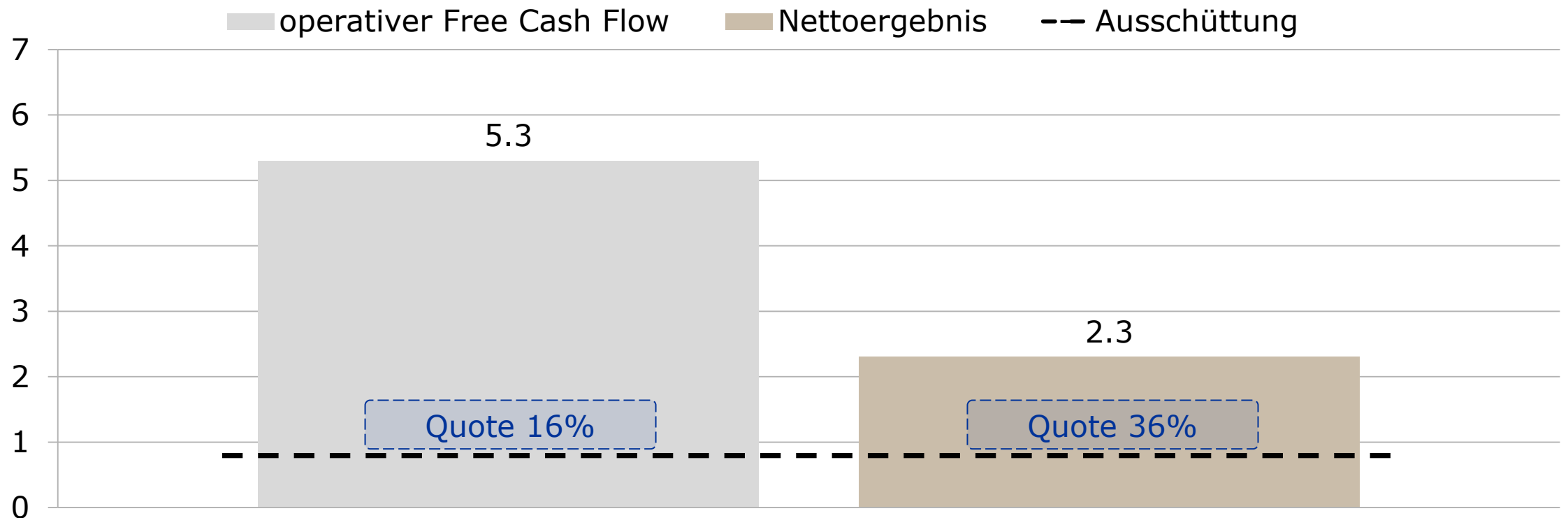
- ▶ Marktkapitalisierung: CHF 102 Mio. per 31. Dezember 2016
- ▶ Ausstehende Aktien: 16'712'744 mit Nominalwert CHF 0.10
- ▶ SIX Swiss Exchange (Domestic Standard); MIKN



# Ausschüttungsantrag: CHF 0.05 pro Aktie (VJ: CHF 0.05)

## Nettoergebnis Konzern und Ausschüttung (Antrag)

in CHF Mio.



# Agenda

- 1 Begrüssung und Einleitung
- 2 Strategie und Innovation Mikron Gruppe
- 3 Geschäftssegmente
- 4 Finanzkennzahlen
- 5 Zusammenfassung / Ausblick**



## Zusammenfassung/Ausblick

### Volatilem Umfeld und Margendruck entgegentreten

- 
- ▶ Mittel- und langfristig anhaltendes Wachstum in der Pharma- und Medizintechnikindustrie. Die Investitionstätigkeit der Automobil- und Uhrenindustrie in Anlagen für die Hochvolumenproduktion bleibt schwierig einschätzbar.
- 
- ▶ Margendruck wird mit Innovation, weiteren Verbesserungen im Projektmanagement sowie mit der Optimierung von Prozessen und Beschaffungskonditionen begegnet. Projektanforderungen steigen.
- 
- ▶ Das relativ stabile Werkzeug- und Servicegeschäft wird weiter ausgebaut.
- 
- ▶ Der Suche und Weiterentwicklung von technischem Personal und Führungskräften wird unverändert hohe Aufmerksamkeit gewidmet.
- 
- ▶ Für das Geschäftsjahr 2017 wird ein bescheidenes Umsatzwachstum und eine weitere Verbesserung des EBIT angestrebt.

# Haftungsausschluss

Diese Präsentation enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung der Mikron Gruppe bezüglich Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse und sind daher Risiken, Unsicherheiten und Annahmen unterworfen. Unvorhersehbare Ereignisse könnten zu einer Abweichung der tatsächlichen Ergebnisse von den in dieser Präsentation gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in dieser Präsentation enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Mikron Holding AG  
Mühlebrücke 2  
2502 Biel  
Switzerland  
Telefon +41 32 321 72 00  
Fax +41 32 321 72 01  
[www.mikron.com](http://www.mikron.com)  
[ir.mma@mikron.com](mailto:ir.mma@mikron.com)





**Creating value with passion for precision**